

التطلع إلى المستقبل ...  
التحول إلى الطاقة المتجددة



نبراس للطاقة  
Nebras Power

التقرير السنوي 2021



صاحب السمو  
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني  
الأمير الوالد



صاحب السمو  
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني  
أمير دولة قطر

## المحتويات

- 28 **نظرة عامة على  
محفظه الأعمال**  
تطلعات تحركها  
القيم العالية
- 15 **مساهمي  
نبراس للطاقة**
- 18 **كلمة رئيس  
مجلس الإدارة**
- 08 **نبراس تستثمر  
في الطاقة  
الكهرومائية**
- 54 **أبرز الإنجازات**
- 20 **كلمة الرئيس  
التنفيذي**
- 11 **من نحن  
مستعدون  
للمستقبل**
- 60 **المسؤولية  
الاجتماعية  
للشركات**
- 22 **التحول إلى  
مصادر الطاقة  
المتجددة**  
الطريق نحو  
صافي صفر  
انبعاثات
- 12 **تركيز  
لا يتزعزع ...  
رؤيتنا  
رسالتنا  
قيمنا**
- 68 **تقرير الحوكمة  
المؤسسية**
- 72 **المراجعة  
المالية**
- 24 **الاستثمار في  
المستقبل**  
تحديد المسار
- 76 **البيانات المالية  
الموحدة**
- 26 **مجلس الإدارة**





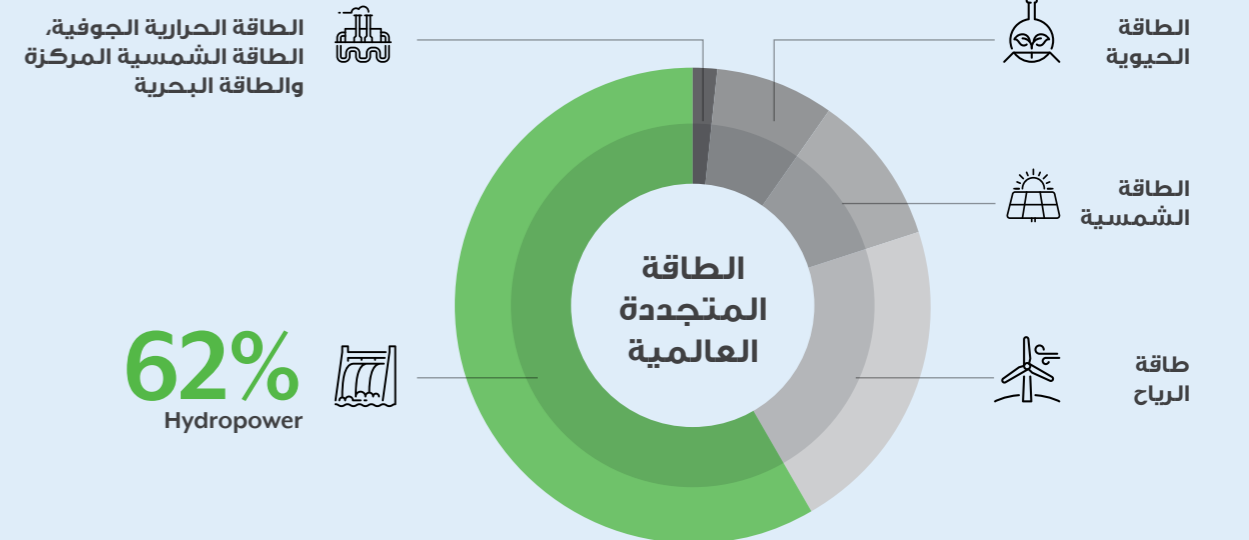
**نبراس** للطاقة، هي شركة مبنية على أساس الرؤية الملهمه والعملية بقدر ما هي مثالية. وعلى مدى سبع سنوات، ظلت الشركة ثابتة في سعيها لتأمين الوصول إلى أكثر الطرق استدامة لتوليد الطاقة وتوفيرها، مع الحفاظ أيضاً على محفظة استثمار متوازنة. ومن خلال 23 أصلاً في تسع دول عبر أربع قارات، يمكنها هذا النهج العملي في توسيع بصمتها العالمية. وانطلاقاً من ادراكها لحجم التحول الايجابي الذي أحدثته في المناطق والمجتمعات التي تخدمها تتطلع نبراس للطاقة إلى المستقبل، وتحرص على تسخير التقنيات الحديثة والمبتكرة وتحديد الفرص والمشاريع الجديدة في مواقع مستهدفة حيث ستكون استثماراتها نحو الطاقة النظيفة مؤثرة.

## نبراس تستثمر في الطاقة الكهرومائية

**الطاقة الكهرومائية** هي أكبر مصدر متجدد للكهرباء في العالم حيث تنتج 60 في المائة من إجمالي الطاقة الخضراء، وساهمت على مدى الخمسين عامًا الماضية في تجنب إنتاج أكثر من 100 مليار طن من ثاني أكسيد الكربون. وتعد الطاقة الكهرومائية واحدة من أنظف مصادر الكهرباء، حيث تنتج أقل نسبة انبعاثات الغازات الدفيئة مقارنة بمصادر الطاقة الأخرى، كما لا تتأثر الطاقة الكهرومائية بعدم القدرة على التنبؤ بحالة الطقس، وتعد أيضًا المكمل المثالي للطاقة الشمسية وطاقة الرياح.

وفي إطار الاهتمام الكبير الذي توليه نبراس للطاقة في توفير مصادر الطاقة المتجددة، كان الانتقال إلى قطاع الطاقة الكهرومائية مجرد مسألة وقت فقط. وكانت عملية الاستحواذ على 18 محطة كهرومائية في البرازيل هي أحدث إضافة إلى محفظة الشركة المتنامية لمصادر الطاقة المتجددة، وهو مشروع مشترك حيث استحوذت نبراس للطاقة على حصة 50% في إن إي سي إنرجيا. وتمثل الطاقة الكهرومائية ما يقرب من ثلثي الطاقة المستخدمة في البلاد، و 17% من إجمالي الكهرباء في العالم و 62% من إمدادات الطاقة المتجددة في العالم. وبالإضافة إلى توليد الكهرباء، تزود مشاريع الطاقة الكهرومائية البنية التحتية بالمياه النظيفة لتستفيد منها المجتمعات والشركات والمشاريع الزراعية والأنشطة الترفيهية والمواصلات.

وتقدم البرازيل أرضية خصبة نابضة بالحياة وديناميكية لنبراس لدخول سوق الطاقة الكهرومائية. وتمتلك البرازيل أكبر قدرة مركبة لتوليد الطاقة الكهرومائية في أمريكا اللاتينية، وتجاوزت مؤخرًا الولايات المتحدة كثاني أكبر سوق للطاقة الكهرومائية من حيث القدرة المركبة. وسيساعدنا استثمارنا في الطاقة الكهرومائية على الاستفادة من مواهبنا وخبرتنا لتطوير العديد من مشاريع الطاقة المستدامة والإشراف عليها في السنوات المقبلة.



حصة الطاقة الكهرومائية المقدرة من الطاقة المتجددة العالمية

# من نحن

## مستعدون للمستقبل

ويتماشى هذا الالتزام مع رؤية قطر الوطنية 2030 الهادفة إلى تنويع الاقتصاد بعيداً عن قطاعي النفط والغاز من أجل ضمان الازدهار المستدام للأجيال القادمة.

وتستفيد الشركة بارتباطها مع شركة الكهرباء والماء القطرية التي تمتلك رؤية نفاذة وقيادة قوية وكذلك تستفيد من خبرة جهاز قطر للاستثمار. ولدى نبراس فريق إداري بارع يتمتع بخبرة عالمية وإقليمية ومحلية واسعة في قطاع الطاقة والخدمات. وباعتبارنا لاعباً رئيسياً في قطاع الطاقة، نحن نطمح إلى تحقيق هدفنا الاستراتيجي المتمثل في بناء محفظة، تتجاوز 13 جيغاواط (صافي) بحلول عام 2032 وجعلها متوازنة من حيث التنوع التكنولوجي والتوزيع الجغرافي للأسواق واتفاقيات شراء الإنتاج.

وتماشياً مع استراتيجيتها الهادفة إلى تحقيق قيمة طويلة الأجل من خلال الإدارة النشطة للمحفظة الاستثمارية، تعمل الشركة على التوسع المستمر في الأسواق العالمية من خلال عدد من الاستثمارات ذات التخطيط الجيد وفي مشاريع جديدة لتوليد الطاقة وكذلك عبر الاستحواذ على حصص في المشاريع القائمة في مناطق مختلفة من العالم.

**نبراس** للطاقة، هي شركة ذات رؤية مستقبلية، وتطمح لتكون واحدة من أكبر الشركات في العالم إنتاجاً للطاقة المتجددة، واليوم تلعب الشركة دوراً محورياً في توفير حلول الطاقة المستدامة مما يساهم في الوصول إلى اقتصاد محايد للكربون.

وتحقق الشركة أهدافها الاستراتيجية من خلال الاستغلال الفعال للفرص الاستثمارية الناجمة عن الطلب المتزايد للكهرباء والمياه في جميع أنحاء العالم، وخاصة في الأسواق سريعة النمو في الشرق الأوسط وآسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا الشرقية وأستراليا. وفي الآونة الأخيرة، اتسعت محفظتنا الاستثمارية لتغطي 23 من أصول توليد الطاقة في تسعة دول ويبلغ إجمالي إنتاجها حوالي 7,275 ميغاواط. وتهدف الشركة إلى المساهمة في تطوير قطاع الطاقة العالمي وتمكين المجتمعات.

ولكونها شركة استثمارية مكتملة الرّكائز، فإن نبراس تستثمر في المشاريع طويلة الأمد وبذلك تفي بتعهداتها في دعم قطر في تطوير وإدارة محفظة استثمارات استراتيجية في قطاعات الطاقة والمياه والطاقة المتجددة في جميع أنحاء العالم.

أصول توليد الطاقة  
23



تأسست في عام  
2014



إجمالي الأصول  
8.7 مليار ر.ق.



القدرة الإجمالية  
7,274.6 ميغاواط



صافي الدخل  
212.7 مليون ر.ق.



## تركيز لا يتزعزع ...

### رؤيتنا

نطمح لتكون "نبراس" واحدة من أكبر شركات الطاقة في العالم، ولريادة طاقة المستقبل.

### رسالتنا

نتعهد بتوفير حلول طاقة آمنة وموثوقة وفعّالة وسليمة للبيئة، ونطمح إلى تحقيق هذا الهدف من خلال إتباع قيمنا التي تتجسّد في كلّ قرار وإجراء نتخذه. كما نشجّع المواهب ونعتمد على مهارات فريقنا وإبداعه من أجل تحقيق التميّز في كلّ عمل نقوم به.

### قيمنا

الحفاظ على البيئة: نحن نفهم تأثيرنا على البيئة ونعمل نحو قطاع للطاقة أكثر استدامة.

السّلامة كأولوية: نحن نؤمن بضرورة إدارة أعمالنا بطريقة آمنة ومستدامة.

السّعي لتحقيق التميّز: نحن نؤمن بالسّعي لتحقيق التميز في كلّ عمل نقوم به.

التّعاون والعمل الجماعي: نحن نؤمن بأننا أفضل عندما نعمل معًا.

التّحسين المستمر والمعرفة: نحن نسعي دائمًا للتّحسين، ونشارك المعارف والخبرات والأفكار مع بعضنا البعض، ونطبّق الدروس المستفادة.

الصّدق والنزاهة والشفافية: لقد طبقنا أعلى معايير الحوكمة. نحن منفتحون وصادقون مع بعضنا البعض ومع شركائنا ومساهميننا.



## مساهمينا

تتمتع شركة نبراس للطاقة بدعم كامل من مساهمين أقوياء، ذوي أسس متينة وسجلّ حافل، يستثمران لإنماء الشركة ويتطلّعان جاهدان لإحياء رؤيتها واستراتيجيتها.



## جهاز قطر للاستثمار

**تأسس** جهاز قطر للاستثمار في عام 2005، بهدف تعزيز الاقتصاد القطري، من خلال التنويع في فئات جديدة للأصول بناءً على تراث الإستثمارات القطرية الممتد منذ أكثر من ثلاثة عقود، كما تساعد محفظة الجهاز المتنامية من الإستثمارات الإستراتيجية طويلة الأجل على استكمال الثروة الضخمة لدولة قطر في الموارد الطبيعية.

ويعد جهاز قطر للاستثمار أحد أهم المساهمين في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، الرامية إلى خلق مستقبل مستقر ومزدهر للأجيال المقبلة. ويتطلع إلى تأمين ما هو أبعد من العائدات قصيرة الأجل، حيث يسعى إلى تحقيق التنمية الشاملة والمبتكرة والمتوازنة للثروة.

يعمل أصحاب المصلحة وموظفي جهاز قطر للاستثمار من كافة أرجاء العالم في التزام مطلق ووفقاً لأعلى المعايير المالية ومبادئ الاستثمار. يتولى الجهاز تنفيذ إستثمارات تلتزم بالمسؤولية الإجتماعية والإقتصادية والبيئية، ويصبو إلى توفير ما هو أبعد من العائدات قصيرة الأجل، وذلك في إطار جهوده لتحقيق نمو متوازن ومستدام.

لقد أسس جهاز قطر للاستثمار محفظة عالمية كبرى تشمل مجموعة واسعة من فئات الأصول والمناطق. حيث يتمتع الجهاز بسجل حافل في الاستثمار في فئات أصول مختلفة، بما في ذلك الأوراق المالية المدرجة، والممتلكات، والأصول البديلة، والأسهم الخاصة في كافة الأسواق الرئيسية على مستوى العالم.

**المهمة:** تتمثل مهمة جهاز قطر للاستثمار في استثمار وإدارة وتنمية احتياطات دولة قطر لخلق قيمة طويلة الأجل للدولة وللأجيال المقبلة. ويدعم تطوير تنافسية الاقتصاد القطري، وتسهيل التنوع الاقتصادي وتطوير المهارات المحلية.

**الرؤية:** يطمح الجهاز إلى أن يكون من بين أوائل المؤسسات الاستثمارية، والشريك الأفضل لاختيارات المستثمرين والممولين والشركاء الآخرين.

**الثقافة:** يتبنى جهاز قطر للاستثمار القيم العالية والمبادئ السامية. ويوفر الجهاز سمعته المتسمة بالتميز والنزاهة.

**القيم:** المعايير الأخلاقية والمهنية التي يلتزم بها جهاز قطر للاستثمار. يتعين على الهيئات الإدارية لجهاز قطر للاستثمار وموظفي الشركة وعموم الموظفين العمل وفقاً لخمسة قيم توجيهية:

**النزاهة:** تطبيق أعلى معايير السلوك الأخلاقية والمهنية في كافة جوانب الأعمال

- التركيز على المهمة: في إطار تنفيذ كافة جوانب الأعمال، تترك إدارة جهاز قطر للاستثمار وطاقمها المسؤولية النبيلة الملقاة على عاتقهم والمتجسدة في تمثيل مصالح الشعب القطري

- روح المبادرة: على الرغم من النمو الذي تحققه المنظمة وإضفاء الطابع المؤسسي عليها، يؤمن جهاز قطر للاستثمار بالقوة الكامنة في تحفيز روح المبادرة، ولذلك تستمر في تشجيع المبادرات وتبني نهج أكثر مرونة

- التميز: يسعى جهاز قطر للاستثمار دائماً نحو تحقيق التميز في كل جانب من جوانب أعماله

- الاحترام: يدرك جهاز قطر للاستثمار بأن الأفراد هم أئمن أصوله، ولذلك تسعى المنظمة إلى إيجاد بيئة عمل تتسم بالاحترام المتبادل وخالية من المضايقة أو الترهيب

## شركة الكهرباء والماء القطرية

**شركة** الكهرباء والماء القطرية شركة مساهمة قطرية عامة تأسست عام 1990م طبقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري، بغرض امتلاك وإدارة محطات توليد الكهرباء وتحلية المياه وبيع منتجاتها.

وهي تعد من أوائل شركات القطاع الخاص في المنطقة التي تعمل في مجال إنتاج الكهرباء وتحلية المياه. بلغ رأس مال الشركة عند التأسيس مليار ريال قطري موزع على مائة مليون سهم بقيمة 10 ريالات للسهم، وبناء على قرار الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 25 فبراير 2014م، بتوزيع عشرة ملايين سهم مجاني على المساهمين

بواقع سهم واحد لكل عشرة أسهم، فقد تم تعديل رأس مال الشركة ليصبح مليار ومائة مليون ريال قطري مدفوع بالكامل موزع على مائة وعشرة مليون سهم، حيث تمتلك حكومة دولة قطر والمؤسسات التابعة لها ما يقارب 60% من رأس المال ويملك باقي المساهمين من الشركات والأفراد حوالي 40%. وبناء على قرار الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 6 مارس 2019م فقد تم تعديل القيمة الإسمية للسهم لتصبح ريال واحد بدلا من 10 ريالات وبذلك أصبح عدد الأسهم مليار ومائة مليون سهم، ويتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من أحد عشر عضواً برئاسة سعادة المهندس/ سعد بن شريده الكعبي وزير الدولة للشؤون الطاقة.

وتعدّ شركة الكهرباء والماء القطرية من أكبر الشركات في مجال إنتاج الطاقة وتحلية المياه بمنطقة شمال إفريقيا والشرق الأوسط، فهي المزود الرئيسي للكهرباء والمياه المحلاة في قطر، وقد شهدت الشركة نمواً ملحوظاً خلال العقد الماضي تماشياً مع النمو المضطرب للاقتصاد القطري وزيادة عدد السكان والزيادة المقابلة لذلك في الطلب على الكهرباء والماء، حيث يبلغ إجمالي أصول الشركة ما يقارب 18 مليار ريال، كما تبلغ القدرة الإنتاجية المتاحة من الشركة وشركات المشاريع المشتركة ما يزيد عن 10,590 ميغاواط من الكهرباء، وأكثر من 481.5 مليون جالون من المياه المحلاة يومياً.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة



### برهنت

الأحداث التي شهدناها في العام الماضي على الأهمية البالغة لتعزيز إمدادات الطاقة النظيفة والمستدامة. ويعكس هذا التحول الثوري لصناعة الطاقة العالمية حجم التحديات التي نواجهها. وفي ظل مناخ التغيير هذا، والذي تفاقم جراء التحديات التي فرضتها الجائحة، كان من المشجع للغاية ملاحظة كيف استفدنا في نبراس للطاقة من نقاط قوتنا وخبرتنا لمواجهة هذه التحديات والمضي قدماً نحو تحقيق أهدافنا. وخلال العام، تمكنا من الدخول إلى أسواق جديدة، وعززنا هيكلنا التنظيمي عبر عملياتنا في جميع أنحاء العالم. وعلاوة على ذلك، واصلنا مواصلة أنشطتنا مع أفضل الممارسات والمعايير العالمية في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والمتعلقة بكيفية إدارة أعمالنا، وكيفية استثمارنا، وكيفية إدارة أصولنا، وكيفية تفاعلنا مع أصحاب المصلحة لدينا.

إن الخطر الناجم عن تأثيرات التغير المناخي العالمي على خلفية الطلب المتزايد على الطاقة والذي يغذيه النمو الاقتصادي والسكاني، يلهم العالم لتغيير استراتيجيته للطاقة. ولدينا القليل من الخيارات متمثلة في تبني أنماط بديلة ومتجددة

لتوليد الطاقة. لقد أدركنا أن تحقيق صفر انبعاثات كربونية بحلول عام 2050 هو أمر بالغ الأهمية بقدر ما يمثل تحدياً. والإجماع العالمي، الذي نتشاركه، هو أن قطاع الطاقة مسؤول عن حوالي 75% من انبعاثات الغازات الدفيئة التي تُسهم كثيراً في الاحترار العالمي وتغيّر المناخ، ويجب على القطاع أن يتطور من خلال التحول بشكل كبير وسريع إلى مصادر أنظف مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح والطاقة المائية. وفي هذا السياق، نلاحظ أن هذا التغيير يتسارع بشكل مطرد وأن الاستثمارات العالمية في "تحول الطاقة" وصلت إلى أعلى مستوياتها على الإطلاق في عام 2020 واستمرت بقوة حتى عام 2021.

وبالنسبة لنبراس للطاقة، لقد كان عام 2021 حافلاً بالإنجازات. حيث شهدت شركتنا زيادة كبيرة في محفظة الأصول. وفي حين كان من المقرر نقل حصتنا في محطة توليد الطاقة الكهربائية عن طريق الغاز الطبيعي وباستخدام تكنولوجيا الدورة المركبة (CCGT) التابعة لشركة قرطاج للطاقة (CPC) في تونس إلى الحكومة بسبب انتهاء مدة اتفاقية شراء الطاقة، فقد استحوذنا على ستة أصول إضافية في عام 2021 - خمسة مشاريع للطاقة الشمسية في أوكرانيا ومحطة رئيسية

لتوليد الطاقة عن طريق الغاز الطبيعي وباستخدام تكنولوجيا الدورة المركبة (CCGT) في بنغلاديش. وستصبح هذه المحطة - يونيك ميكناجات باور المحدودة الفريدة من نوعها - واحدة من أكبر مشاريع منتجي الطاقة المستقلين في البلاد عند اكتمالها وستزود مجلس تنمية الطاقة في بنغلاديش بالكهرباء لمدة 22 عاماً.

وبالإضافة إلى ذلك، قمنا بتأمين محطة للطاقة الكهرومائية في البرازيل، من خلال مشروعنا المشترك مع شركة إن إي سي إنيرجيا. وسيعزز هذا الاستحواذ مشاريعنا في تكنولوجيا الطاقة الكهرومائية، وهو مصدر آخر للطاقة النظيفة والمستدامة. وإلى جانب هذا المشروع، وبالتعاون مع شريكنا البرازيلي، أنشأنا شركة إن إي سي ديسينفولغيمينتو، وتتمثل مهمة هذه الشركة في تحديد مشاريع الطاقة الشمسية الكهروضوئية في البرازيل والاستثمار فيها وتطويرها. وفي هولندا، فإن مشروع تيرنوزين قيد الإنشاء حالياً، هو مشروع حقل للطاقة الشمسية بقدرة 60 ميغاوات ويعد أكبر مجمع لتوليد الطاقة الشمسية في موقع واحد في البلاد.

وفي أوكرانيا، وعلى الرغم من التحديات الجيوسياسية التي تشهدها البلاد وخطر نشوب صراع إقليمي، فإن استثمارنا الطويل الأجل من المتوقع أن يعزز تغييراً إيجابياً نحو الدور المتزايد لمصادر الطاقة المتجددة في صناعة الطاقة والبيئة في البلاد من خلال تقليل البصمة الكربونية لأوكرانيا.

وختاماً، فإن نجاحاتنا في عام 2021 هي نتيجة طبيعية لالتزام نبراس للطاقة الثابت بتطوير حلول طاقة مستقبلية مبتكرة. كما أنها مدعومة بخبرة الشركة وقدرتها على تحديد واكتساب وإدارة المشاريع التي تساعد على توصيل الطاقة الكهربائية التي تشتد الحاجة إليها للمجتمعات ولخدمة العالم أثناء انتقاله إلى مصادر أنظف للطاقة.

محمد ناصر الهاجري  
رئيس مجلس الإدارة

## كلمة الرئيس التنفيذي



خلال عام 2021، حققت شركة نبراس للطاقة نمواً راسخاً،

حيث سجلت الشركة عاماً آخر من الأداء المالي القوي على الرغم من مواجهة التحديات المستمرة الناشئة عن الجائحة وتهديدات الصراع الإقليمي في أوروبا الشرقية، مما يدل على مدى مرونة الشركة وقدرتها وعزمها على الحفاظ على أعمالها وتنميتها مع الاستمرار في التوسع عالمياً.

ويسعدني أن أبلغكم بأن أرباح الشركة لهذا العام بلغت 212.7 مليون ريال قطري وهو ما يمثل زيادة قدرها 7.5 مليون ريال قطري (3.6%) عن المتوقع - في حين نما إجمالي الأصول في نهاية عام 2021 وبلغ 641.6 مليون ريال قطري مقارنة بالعام الماضي، ونما مجموع المطلوبات بمبلغ 350.7 مليون ريال قطري بسبب سحب الديون لأعمال البناء في مشاريع في البرازيل والاستثمارات الجديدة في أوكرانيا.

كما أود أن أؤكد إلى أن هذا الأداء القوي، ووجودنا الموسع في مناطق التشغيل القائمة، بالإضافة إلى دخولنا إلى أسواق جديدة، قد أتى ثماره وذلك بفضل التخطيط الاستراتيجي الفعال والسعي المتواصل لتطوير أفضل الممارسات الإدارية في فئتها.

ومؤخراً، قامت الشركة بتوسيع بصمتها في الأسواق الرئيسية في كل من أوكرانيا وبنغلاديش، وفي سوق الطاقة الأوكراني، استحوذنا على حصة 75% من الأسهم في خمسة مشاريع لتوليد الطاقة الشمسية وبقدرة إنتاجية تبلغ 91 ميغاواط. وفي سوق الطاقة البنغلاديشي، أتممنا عملية الاستحواذ على حصة 24% في شركة يونيك ماقناقهت للطاقة التي تمتلك محطة تعمل على توليد الطاقة الكهربائية من الغاز الطبيعي من خلال تقنية الدورة المركبة وذات قدرة إنتاجية تبلغ 584 ميغاواط.

كما قامت الشركة أيضاً بإعادة الاستثمار في أسواقها القائمة، حيث استحوذت في هولندا على حصة 40% في زونيبارك دويسترويغ وهي شركة تطوير طاقة شمسية وبقدرة إنتاجية تبلغ 14.5 ميغاواط، والمشروع مرخص بالكامل من الحكومة الهولندية ومدعوم التعرفة من برنامج دعم الطاقة المتجددة الحكومي. وتجري حالياً أعمال إسناد مناقصة البناء والشراء والتصميم على عدد من المقاولين ويتوقع البدء في أعمال البناء خلال الربع الرابع من عام 2022.

هذا المشروع يكمل مشروع زون اكسبلويتاتي هولدينج بي. في. للطاقة الشمسية والذي تبلغ

قدرته الانتاجية 39 ميغاواط. وبالإضافة إلى كونه مصدر مخصص لتوليد الطاقة المتجددة لهولندا، فقد أثبت أنه استثمار مثمر وقاعدة لتوسعنا في الأسواق الأوروبية.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن مشروع محطة الطاقة الشمسية زونيبارك تيرنوزين الذي يمتلك قدرة إنتاجية تبلغ 60 ميغاواط هو قيد الإنشاء حالياً، ويعد أكبر مشروع لتوليد الطاقة الشمسية في موقع واحد في هولندا، ومن المتوقع أن تحقق المنشأة التشغيل التجاري في ابريل 2023. وبشكل عام، فقد استثمرنا حتى الآن في قدرة إنتاجية تبلغ 113.5 ميغاواط من الطاقة الشمسية في هولندا، والتي تظل مركزنا للتوسع الأوروبي المستقبلي المحتمل.

ويعد دخولنا في مجال الطاقة الكهرومائية هو أبرز إنجازاتنا في هذا العام. وكان هذا التطور نتيجة لتواجدنا الموسع في البرازيل وتم تحقيقه من خلال الاستحواذ على حصة 50% في شركة إن إي سي إنيرجيا، وهي شركة مشتركة تهدف إلى تقديم دعم رئيسي للبنية التحتية البرازيلية من خلال تعزيز نمو الطاقة النظيفة، وستأتي الشراكة تحت راية ملكية جديدة ستشغل وتدير 18 محطة لتوليد

الطاقة الكهرومائية في البرازيل وبقدرة إنتاج تبلغ 72.5 ميغاواط. كما تم تشكيل ميثاق لتحديد وتطوير وإدارة مشاريع الطاقة الكهروضوئية في جميع أنحاء البرازيل.

وتعمل نبراس للطاقة أيضاً على زيادة حصتها في مشروعين في الأردن من 24% إلى 50%. وبالإضافة إلى ذلك، فازت الشركة بالمناقصة الخاصة بمشروع سيرداريا لتوليد الكهرباء بطاقة إنتاجية تبلغ 1.575 ميغاواط في أوزبكستان، مما مهد إلى افتتاح سوق آسيا الوسطى المتنامي. وسيتم التوقيع على الاتفاقيات المتعلقة بالمشروع في الربع الأول من عام 2023.

وختاماً، أود أن أعرب عن خالص امتناني وتقديري لمجلس الإدارة وكافة الموظفين وشركائنا في المجتمع، على الأداء الرائع في عام 2021. وأتطلع إلى دعمكم ونحن نواصل العمل من أجل بناء مستقبل أكثر استدامة.

خالد محمد جولو  
الرئيس التنفيذي

# التحول إلى مصادر الطاقة المتجددة

## الطريق نحو صافي صفر انبعاثات

تمت

ملاحظتان عامتان يمكن إيدأهما عندما ندرس أسواق الطاقة العالمية. فمن ناحية، يتزايد الطلب على الطاقة بشكل كبير، ومن ناحية أخرى، لا تزال امدادات الكهرباء لا تواكب ذلك. وهو التباين الذي لوحظ، في مواجهة الطلب المتزامن والمتزايد على حلول الطاقة المتجددة، المطلب الذي أضحي ملخاً ومدفوعاً بالإدراك العالمي بأن مصادر الطاقة المتجددة تعتبر أنظف الحلول وأكثرها قابلية للتطبيق لتنظيم الأزمات البيئية المتزايدة والتخفيف من حدتها.

وقد أدى هذا الوعي الواسع النطاق والمتعلق بفوائد الطاقة المتجددة سواء على المدى القصير أو البعيد، إلى ارتفاع حاد في قدرات الأصول المتجددة في جميع أنحاء العالم. وتتوقع الوكالة الدولية للطاقة للطاقة أنه مع حصتها الحالية البالغة 13% في مزيج الطاقة العالمي، أن تنمو قدرة مصادر الطاقة المتجددة بنسبة 60% على مدى السنوات الخمس المقبلة لتتجاوز 4,800 جيجاواط أي ما يعادل القدرة الحالية المشتركة لتوليد الطاقة من الوقود الأحفوري والطاقة النووية مجتمعين.

لقد تفوقت الصين الآن على أوروبا بشكل كبير، حيث أضافت ما يقرب من 290 تيراواط / ساعة من إجمالي توليد الكهرباء المتجددة في عام واحد. وفي العام الماضي، أنتجت اليابان والهند مجتمعة

302 تيراواط / ساعة. وتمثل مصادر الطاقة المتجددة الآن حوالي 70% من إجمالي طاقة التوليد المتجددة في جميع أنحاء العالم. وأيضاً، نظراً للتخفيضات الكبيرة في التكاليف، تفيد الوكالة الدولية للطاقة بأن الدولار الذي ينفق على طاقة الرياح والطاقة الشمسية اليوم يؤدي إلى توليد أربعة أضعاف ما ينفقه الدولار على نفس التكنولوجيات قبل عشر سنوات.

وتشير أحدث تقرير الوكالة الدولية للطاقة إلى أنه من المتوقع أن يزداد الاستثمار العالمي في الطاقة بنسبة 8% وبشكل رئيسي في الطاقة النظيفة في عام 2022 ليصل إلى 2.4 تريليون دولار أمريكي. ويعكس الاستثمار غير المسبوق والبالغ 366 مليار دولار في قطاع الطاقة المتجددة، بزيادة قدرها 6.5 في المائة في غضون عام، هذا الاتجاه.

وعلى الصعيد العالمي، تجدر الإشارة إلى قدرة قطاع الطاقة المتجددة على خلق فرص العمل. حيث وفرت فرص عمل لـ 12 مليون شخص في العام الماضي، لتتفوق على عدد فرص العمل التي وفرتها في عام 2019 والبالغ عددها 11.5 مليون وظيفة، ومن المتوقع أن توظف الصناعة 43 مليون شخص بحلول عام 2050.

عند دراسة وتيرة تحول مصادر الطاقة، تجاوزت حصة توليد طاقة الرياح والطاقة الشمسية نسبة 10 في المئة من إجمالي إنتاج الطاقة العالمية. وإلى جانب توليد الطاقة الكهرومائية، من المتوقع أن تمثل هذه المصادر 42 في المئة من إجمالي الطاقة في جميع أنحاء العالم بحلول عام 2030. وتلعب الطاقة الشمسية دوراً رئيسياً في توسيع نطاق مصادر الطاقة المتجددة. ولأنه مصدر الطاقة الأقل تكلفة والمزود الأعلى للوظائف من بين جميع القطاعات (أكثر من مليون وظيفة بحلول عام 2031 في قطاع الطاقة الشمسية وحده)، من المتوقع أن تمثل 60 في المئة من الطاقة الإضافية بحلول عام 2050.

ومن المتوقع أن تحتاج طاقة الرياح والطاقة الشمسية إلى التوسع بمقدار 505 جيجاواط و455 جيجاواط سنوياً على التوالي، لضمان إمكانية إنتاج هذه الكميات الهائلة من



الكهرباء في المستقبل. وهذا يمثل حوالي 5.2 و 3.2 أضعاف طاقة الرياح والطاقة الشمسية التي تم تركيبها قبل عامين فقط. وكما ذكرت بلومبرغ، ستلعب الطاقة الشمسية دوراً محورياً في تحول الطاقة خلال السنوات المقبلة.

ووفقاً لتقارير بلومبرغ وفوربس، تمتلك أفريقيا موارد طاقة مستدامة واسعة النطاق، ومن المتوقع أن تسجل نمو فائق السرعة خلال السنوات القادمة، وعلى الرغم من امتلاكها لحوالي 60% من موارد الطاقة الشمسية المحتملة لكنها تمتلك أقل من 1% من إجمالي الألواح الشمسية في العالم. وعلى الرغم من التحدي البيئي، سيواصل الفحم هيمنته على القارة في المستقبل المنظور. واليوم، التزمت 12 دولة أفريقية تنتج أكثر من 40% من إجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في القارة بأهداف «صافي صفر انبعاثات» العالمية لعام 2050. وفي جنوب أفريقيا، وللتغلب على اعتمادها على الفحم (الذي يقدر أنه مسؤول عن توفير أكثر من 80% من احتياجاتها من امدادات الكهرباء)، سوف تحتاج إلى إنفاق 250 مليار دولار على مدى العقود الثلاثة المقبلة لاستبدال محطات توليد الطاقة التي تعمل بالفحم بأنظمة توليد الطاقة المتجددة.

وأسفر العمل على تحقيق أهداف الاتحاد الأوروبي لعام 2030، والمتعلقة بالمناخ وارتفاع أسعار الكربون إلى تسريع الحاجة إلى إزالة الكربون بسرعة من قطاع الطاقة في أوروبا. وعلى نحو مماثل، تعمل أوروبا على توسيع نطاق توليد الكهرباء المتجددة بأسرع معدل لها منذ عام 1970، وقد عززت نبراس للطاقة انتشارها الأوروبي في مجال إنتاج الطاقة الشمسية من خلال إعادة الاستثمار في هولندا، حيث استحوذت على حصة 40% في زونيبارك دويسترويچ، وهي محطة للطاقة الشمسية بقدرة إنتاجية تبلغ 14.5 ميجاواط، ويكمل مشروع شركة زون اكسيلويتاتي هولدينج بي. في (ZEN) التي تبلغ قدرتها الإنتاجية 39 ميجاواط، وهي مشروع لتوليد الطاقة الشمسية تابع لشركة نبراس في هولندا.

تظل الطاقة الكهرومائية أكبر مصدر متجدد للكهرباء، حيث تولد إجمالي طاقة يتفوق على جميع التقنيات المتجددة الأخرى مجتمعة، وفي هذا السياق، اكتسبت البرازيل أهمية إضافية لنبراس من خلال باكورة استثماراتها في الطاقة الكهرومائية. حيث استحوذت الشركة على حصة 50% من أسهم شركة إن إي سي إنيرجيا والتي تمتلك قدرة إنتاج إجمالية تساوي 73 ميجاواط. وفي البرازيل، تحظى مشاريع توليد الطاقة الشمسية بأهمية كبيرة وهي حليف لثورة التكنولوجيا الزراعية المستدامة مع مشاريع الطاقة الشمسية التي توفر الطاقة التي تشتت الحاجة إليها للمناطق النائية والواقعة خارج نطاق شبكات الإمداد، مما يمكن محطات المعالجة والري والمعدات الزراعية من الاستفادة

من مصادر كهرباء متجددة وبتكلفة مناسبة. ومن المتوقع أيضاً أن تكون المشاريع الزراعية الواقعة خارج نطاق شبكات الإمداد أحد المحركات الرئيسية لنمو مشاريع الطاقة الشمسية في عام 2022.

ويتوقع أن تشهد منطقة أوروبا الشرقية نمواً بنسبة 4.5% في مصادر الطاقة المتجددة خلال عام 2020 وعام 2025، حيث لا تزال سوق الطاقة المتجددة في المنطقة تهيمن عليها بشدة استثمارات الحرب الباردة في الطاقة الكهرومائية والتوسع المستمر للطاقة الكهرومائية في بولندا وبلغاريا وسلوفاكيا ورومانيا وسلوفينيا. ووفقاً لنتائج الإحصاءات الأخيرة، تمثل الطاقة المائية أكثر من 70% من سوق الطاقة المتجددة في أوروبا الشرقية، حيث يقدر إجمالي الطاقة الانتاجية بحوالي 70000 ميجاواط سنوياً. ومع ذلك، فإن بولندا تأخذ زمام المبادرة في مجال الطاقة الشمسية في أوروبا الشرقية، وتهدف إلى تنمية قطاع الطاقة الشمسية بمقدار 1.9 جيجاواط بحلول عام 2030. وفي المقابل، تقوم بلدان مثل أذربيجان وكازاخستان أيضاً بتحديد أهداف واستثمارات في مصادر أنظف لتوليد للطاقة. فعلى سبيل المثال، لدى أذربيجان قدرة هائلة على تطوير طاقة الرياح والطاقة الشمسية والطاقة المائية.

وأفادت الوكالة الدولية للطاقة أن طاقة الرياح في أذربيجان لديها القدرة على الوصول إلى 2.4 جيجاواط/ ساعة سنوياً. وفي كازاخستان، لا يزال الوقود الأحفوري وتحديداً الفحم المصدر الرئيسي لتوليد الطاقة حيث يساهم في إنتاج 70 في المئة من احتياجاتها من الكهرباء. ومع ذلك، وضعت الحكومة أهدافاً صارمة لتوزيع مصادر الطاقة للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة والوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام 2060.

وفي أستراليا، شهد قطاع الطاقة المتجددة نمواً ملحوظاً على مدى السنوات الخمس الماضية، وتجاوز معلماً مهماً في عام 2020 حيث ساهم في توفير 25% من إجمالي الطاقة في البلاد. وفي عام 2021، بلغ إجمالي حصة توليد الكهرباء في البلاد من مصادر الطاقة المتجددة حوالي 29%. وخلال هذه الفترة، بلغ إجمالي ناتج الطاقة الشمسية إلى 12%، وحققت الرياح 10% وبلغت الطاقة المائية 6%. وحالياً تسير أستراليا نحو تحقيق أهدافها بخطى ثابتة والمتمثلة في توليد نصف احتياجاتها من الكهرباء من مصادر متجددة في غضون ثلاث سنوات.

وختاماً، في حين تشير التقديرات إلى أن تكلفة إتاحة سبل الوصول العالمي إلى الطاقة البديلة يتطلب استثمارات تزيد عن 25 مليار دولار سنوياً (أي ما يعادل نحو 1% من متوسط الاستثمار السنوي)، شهدت مصادر الطاقة المتجددة عاماً آخر من النمو القياسي في قدرة إنتاج الطاقة، وذلك على الرغم من الآثار اللاحقة للجائحة وارتفاع أسعار السلع الأساسية على مستوى العالم.

## الاستثمار في المستقبل تحديد المسار

### الإستراتيجية

نحن نستثمر على الصعيد العالمي في توليد الطاقة، بالإضافة إلى توفير مصادر ومنشآت توريد الوقود، وتحلية ومعالجة المياه، وكذلك في مشاريع التبريد / التدفئة المركزية.

تعتبر شركتنا مستثمرًا استراتيجيًا يسعى إلى خلق قيمة طويلة الأمد وترمي إلى زيادة عائدات المساهمين في حدود المخاطر المقبولة.

نهدف إلى تحقيق محفظة استثمارية متوازنة من حيث التنوع التكنولوجي، والأسواق، والمضاربة، وتطوير مشاريع جديدة من خلال نهج الاندماج والاستحواذ.

نهدف إلى تأمين حقوق حوكمة هامة على الإستثمارات من خلال السيطرة المباشرة أو التأثير على الإدارة والعمليات والتدفقات النقدية.

نسعى إلى تطوير تنمية الكفاءات والخبرات التقنية والتجارية، والتسويقية والإدارية في جميع التقنيات والأسواق المستهدفة.

نعتمد سياسة الانضباط المالي مع مواصلة النمو. فنحن نهدف إلى الحفاظ، في جميع الأوقات، على تصنيف ائتماني استثماري مستقل.

نطمح إلى بناء علاقات ناجحة طويلة الأجل مع شركاء استراتيجيين (شركات خدمات الطاقة ومطوري الطاقة، ومقاولي الإنشاءات ومصنعي المعدات الرئيسية ومزودي خدمات التشغيل والصيانة، والمؤسسات المالية) من أجل تطوير الفرص في الأسواق المستهدفة.

نسعى إلى انتقاء حلول الطاقة المتجددة لتوليد الطاقة أين ومتى كان ذلك ممكنًا ومن خلال ذلك نعزز أهداف الاستدامة طويلة المدى.

نتطلع إلى تطوير المشاريع ذات التأثير الإيجابي على الاقتصادات المحلية في جميع أنحاء العالم والتي تساعد على خلق وظائف جديدة، ودفع ضرائب الأعمال المحلية، ورفع مستويات المعيشة، وما إلى ذلك، وبالتالي خلق انعكاس مجتمعي إيجابي.

## مجلس الإدارة

السيد محمد ناصر الهاجري  
رئيس مجلس الإدارة



تم تعيين السيد محمد ناصر عضواً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة قطر للمياه والكهرباء في يناير 2021. كما تم تثبيت السيد الهاجري في السابق كمدير عام ومدير تنفيذي لشركة قطر ستيل انضم السيد/ محمد ناصر الهاجري إلى قطر للبترول عام 1991 ويتمتع بخبرة 30 عاماً في قطاعي إنتاج النفط والغاز والصناعات البتروكيمياوية. وقد شغل السيد/ الهاجري العديد من المناصب القيادية في قطر للبترول، منها نائب الرئيس التنفيذي لتطوير المشاريع البتروكيمياوية والصناعية. وحصل السيد/ محمد ناصر الهاجري على درجة الماجستير في هندسة الغاز من جامعة سالفورد بالمملكة المتحدة، وبكالوريوس الهندسة الكيميائية من جامعة قطر.

محمد الحردان  
نائب رئيس مجلس الإدارة



تم تعيينه في مجلس الإدارة في يونيو 2015. انضم السيد / الحردان إلى "جهاز قطر للاستثمار" عام 2009 حيث يعمل حالياً كمساعد استثمار أول في قسم استثمار التكنولوجيا والإعلام والاتصالات السلكية واللاسلكية. وقبل عام 2017، كان السيد الحردان جزءاً من قسم الاستثمار في البنية التحتية والطاقة في "جهاز قطر للاستثمار". وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة الشركة القطرية الجزائرية للاستثمار (QAIC). يحمل السيد / الحردان شهادة بكالوريوس علوم في إدارة الأعمال بتخصص في "التمويل والتخطيط" من جامعة "كارنيجي ميلون". وهو محلل مالي معتمد (CFA).

جمال الخلف  
عضو في مجلس الإدارة



تم تعيينه في مجلس الإدارة في مايو 2017. بدأ السيد/ الخلف مسيرته المهنية في وزارة الكهرباء والماء، حيث تم تعيينه مديراً للتشغيل في محطة "رأس أبو فنتاس" للطاقة والمياه. وفي عام 2005 تم تعيينه لإدارة عمليات التشغيل بأكملها في جميع مرافق إنتاج الطاقة والمياه في شركة "الكهرباء والماء القطرية". كما شغل منصب الرئيس عام 2015. يحمل السيد / الخلف شهادة بكالوريوس علوم في الهندسة الميكانيكية من "جامعة قطر". كما حصل على شهادة إدارة السلامة والصحة المهنية، دبلوم وطني في مجال الصحة والسلامة المهنية NEBOSH/OSHA في عام 2011.

عبد المجيد الرياحي  
عضو في مجلس الإدارة



تم تعيينه في مجلس الإدارة في مايو 2017 ويتمتع السيد الرياحي بأكثر من 25 عاماً من الخبرة في مشاريع الطاقة والمياه بعد توليه مناصب مختلفة، مثل رئيس التشغيل والصيانة، ومدير المحطة، ومدير الصيانة، ومدير الإنتاج، والرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس الإدارة المنتدب في شركة "الكهرباء والمياه القطرية". وفي الوقت الحاضر، يشغل السيد عبد المجيد منصب الرئيس التنفيذي لشركة "رأس قرطاس" للطاقة. حاز السيد / الرياحي على شهادة بكالوريوس علوم في الهندسة الميكانيكية من جامعة قطر عام 1992.

سلطان السعدي  
عضو في مجلس الإدارة



تم تعيين السيد / السعدي في مجلس الإدارة في مايو 2017. وانضم إلى جهاز قطر للاستثمار في مارس عام 2010. وهو يشغل حالياً منصب مدير إدارة مشاريع في قسم استثمارات قطر، والذي لديه التفويض برعاية استثمارات جهاز قطر للاستثمار داخل دولة قطر. ويتمثل دور السيد سلطان في مساعدة رئيس قسم استثمارات قطر في تطوير استراتيجية الإدارة بالإضافة إلى دعم شركات المحفظة من حيث الاستثمارات الجديدة، وعمليات التصفية والتمويل الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية بهدف زيادة عائدات الاستثمارات إلى أقصى حد ممكن. يحمل السيد السعدي شهادة بكالوريوس علوم في الهندسة الإلكترونية مع تخصص ثانوي في الرياضيات من جامعة أريزونا في الولايات المتحدة الأمريكية.

عبدالله علي عبدالله الزياب  
عضو في مجلس الإدارة



تم تعيينه في مجلس الإدارة في 2019 يتمتع السيد/ الزياب بخبرة تزيد عن 25 عاماً في قطاع الطاقة في قطر، ويشغل حالياً مدير شؤون شبكات الكهرباء في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء)، وقد شغل عدة مناصب رفيعة في مسيرته المهنية، وهو عضو بـعدة لجان ومجالس إدارات محلية وخارجية. بكالوريوس هندسة كهربائية جامعة قطر.

السيد عبد الهادي علي الهاجري  
عضو في مجلس الإدارة



يشغل السيد الهاجري منصب مدير في قسم السلع في جهاز قطر للاستثمار. وقبل انضمامه لجهاز قطر للاستثمار في 2015، عمل السيد الهاجري في قطاع التعدين والقطاع العقاري. بالإضافة إلى دوره كعضو مجلس إدارة لشركة نبراس للطاقة، يشغل السيد الهاجري أيضاً عضوية مجالس إدارة شركة الحصن للاستثمار، وأكاديمية عمان للطيران، وشركة منجم QKR نامبيا نافاشاب للذهب. وحصل السيد الهاجري على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة جون كابوت في روما، إيطاليا، وعلى درجة الماجستير في إدارة وحدة الأعمال الاستراتيجية من HEC باريس في قطر.

السيد خالد بن أحمد العبيدلي  
عضو في مجلس الإدارة



يشغل السيد العبيدلي منصب الرئيس التنفيذي لشركة قطر للتعيين منذ تعيينه في عام 2018. بدأ حياته المهنية في قطاع النفط والغاز في شركة قطر للبترول لمدة ست سنوات قبل أن ينتقل إلى دولفين للطاقة في قطر لمدة ثماني سنوات. وفي عام 2011، انضم السيد العبيدلي لقطر للتعيين في منصب رئيس قطاع الاستثمار. بالإضافة إلى دوره كعضو مجلس إدارة شركة نبراس للطاقة، يشغل السيد العبيدلي أيضاً عضوية مجالس إدارة شركة قطر ستيل انترناشيونال والشركة الجزائرية القطرية للصلب. وحصل السيد العبيدلي على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من باريس، فرنسا، ودرجة البكالوريوس في هندسة التعدين والجيولوجيا من جامعة أريزونا. بالإضافة إلى ذلك، تشمل المؤهلات التعليمية للسيد العبيدلي شهادات في إدارة المشاريع والقيادة وإدارة الأزمات.

السيد مبارك النصر  
عضو في مجلس الإدارة



تم تعيين السيد مبارك ناصر مبارك النصر رئيساً تنفيذياً لمحطات رأس أبو فنتاس لتوليد الكهرباء وتحلية المياه في شركة الكهرباء والماء القطرية منذ يناير 2021. وقبل انضمامه إلى الشركة، شغل منصب العضو المنتدب لشركة راس لفان للطاقة. وقد امضى طوال حياته المهنية في ادوار عمل مختلفة لدى شركة الكهرباء والماء القطرية و محطة راس ابوعبود. وتخرج السيد النصر في يونيو 1994 بدرجة بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة قطر.

السيد محمد الحرمي  
عضو في مجلس الإدارة



عمل السيد الحرمي لدى العديد من منتجي الطاقة والمياه المستقلين في قطر منذ عام 2000. وقد قام بالعديد من الأعمال المختلفة في وزارة الكهرباء والماء، وكهرماء، وشركة الكهرباء والماء القطرية، وشركة راس لفان للكهرباء، وشركة إيه إي أس راس لفان للتشغيل، وشركة قطر للطاقة، وشركة مسيعيد للطاقة. شارك في معظم دورات الأعمال التشغيلية لمحطات الطاقة والمياه. وهو حالياً الرئيس التنفيذي لشركة سراج للطاقة والرئيس التنفيذي لشركة سراج (1). بالإضافة إلى شركة نبراس للطاقة، يمثل شركة الكهرباء والماء القطرية في مجلسي إدارة شركة مسيعيد للطاقة وشركة سراج للطاقة. وحصل السيد محمد الحرمي على ماجستير إدارة الأعمال من كلية مانشستر لإدارة الأعمال، جامعة مانشستر، المملكة المتحدة، وبكالوريوس الهندسة الميكانيكية من كلية الهندسة، جامعة قطر.

في غضون سبعة سنوات فقط، تمكنت نبراس للطاقة من بناء محطة استثمارية راسخة في أربعة قارات تتكون من 23 أصلاً لتوليد الطاقة في تسع دول. واليوم، تمتلك شركتنا محطة استثمارية مذهلة مدعومة بهيكل تعاقدية متينة وقادرة على توفير تدفقات نقدية واضحة، وعائد مستقر على الاستثمار، ووضع مالي قوي.

ولضمان سلامة العمليات وكفاءتها، وملف تعريف مخاطر مستدام، وبالتالي حماية القيمة الأساسية لمحفظتنا، تخضع هذه الاستثمارات لمراقبة مستمرة من جانب إدارتنا التي تلتزم بأشد معايير الامتثال الدولية والمحلية صرامة.



القدرة الإجمالية لنبراس  
7,274.6 ميغاواط



صافي القدرة الانتاجية  
2,246 ميغاواط



9 دول  
23 الأصول

## نظرة عامة على محفظة الأعمال تطلعات تحركها القيم العالية

## يونيك ماقناقمت للطاقة (يونيك ماقناقمت) بنغلاديش



تمتلك يونيك ماقناقمت محطة توليد الكهرباء، قيد الانشاء، تبلغ قدرتها الإنتاجية 584 ميغاواط وتقع في منطقة ماقناقمت الواقعة في سونارقون في ناريانقاج في بنغلاديش. ستعمل المحطة على توليد الطاقة الكهربائية من الغاز الطبيعي المحلي او الغاز الطبيعي المستورد من خلال تقنية الدورة المركبة.

تمتلك يونيك ماقناقمت اتفاقية شراء طاقة مع مجلس تنمية الطاقة في بنغلاديش، اتفاقية تنفيذ للمحطة مع حكومة بنغلاديش، واتفاقية توريد الغاز مع شركة تايئاس لنقل وتوزيع الغاز التابعة لحكومة بنغلاديش. سيعمل مشروع انشاء المحطة على خلق العديد من فرص العمل للمجتمع المحلي في المنطقة.

تاريخ المستهدف للتشغيل التجاري للمحطة هو أكتوبر 2023.

الشركاء  
مجموعة يونيك،  
ستراتيغك فينانس،  
جنرال اليكتريك

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
584  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
24%

## مشروع ستوك يارد هيل استراليا



يقع مشروع ستوك يارد هيل Stockyard Hill Wind Farm (SHWF) في غرب فيكتوريا بين مدينتي بوفورت وسكيبتون. مراحل البناء وتركيب التوربينات مع مزرعة الرياح بالقرب من الانتهاء وجميع توربينات الرياح البالغ عددها 149 توربينة تعمل الآن.

بموجب اتفاقية الإقبال بين Stockyard Hill Wind Farm و Origin Energy Electric Limited، ستقوم Origin بشراء جميع المنتجات الخضراء ودخلت في ترتيبات الاستبدال فيما يتعلق بالإنتاج الكهربائي الكامل لمزرعة الرياح حتى عام 2030.

الشركاء  
غولد ويند استراليا 51%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
527.6  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
49%



## مشروع جايبا البرازيل



- < جايبا هو مشروع للطاقة الشمسية بقدرة إنتاجية تبلغ 101.6 ميغاواط في ميناس جيرائيس- البرازيل، وقد دخل المشروع حيز التشغيل التجاري في عام 2021.
- < جايبا هو واحد من أربعة مشاريع للطاقة الشمسية في البرازيل قامت نبراس للطاقة بالاستحواذ على حصة 80% منها في عام 2019، وهي تشكل أكبر محفظة للطاقة الشمسية ثنائية الوجه في أمريكا اللاتينية بسعة إجمالية تبلغ 412.5 ميغاواط (482.6 ميغاواط صافي).
- < استفاد مشروع جايبا من مزاد الحكومة الاتحادية البرازيلية للحصول على اتفاقية شراء الطاقة ("PPA") وسوف سيتم على أساسها بيع الطاقة من خلال التعاقد مع غرفة تسويق الطاقة الكهربائية حتى عام 2041.

الشركاء  
كانديان سولار 20%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
101.6  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
80%

## مشروع فرانسيسكو البرازيل



- < فرانسيسكو هو مشروع للطاقة الشمسية بقدرة 114.3 ميغاواط في ولاية ميناس جيرائيس، البرازيل، وقد دخل المشروع حيز التشغيل التجاري في عام 2022.
- < فرانسيسكو هو واحد من أربعة مشاريع للطاقة الشمسية في البرازيل قامت نبراس للطاقة بالاستحواذ على حصة 80% منها في عام 2019، هي تشكل أكبر محفظة للطاقة الشمسية ثنائية الوجه في أمريكا اللاتينية بسعة إجمالية تبلغ 412.5 ميغاواط (482.6 ميغاواط صافي).
- < استفاد مشروع فرانسيسكو من مزاد الحكومة الاتحادية البرازيلية للحصول على اتفاقية شراء الطاقة ("PPA") وسوف سيتم على أساسها بيع الطاقة من خلال التعاقد مع غرفة تسويق الطاقة الكهربائية حتى عام 2041.

الشركاء  
كانديان سولار 20%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
114.3  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
80%

## مشروع سالغويرو البرازيل



- < سالغويرو هو مشروع للطاقة الشمسية بقدرة إنتاجية تبلغ 114.3 ميغاواط في بيرنامبوكو- البرازيل، وقد دخل المشروع حيز التشغيل التجاري في عام 2021.
- < سالغويرو هو واحد من أربعة مشاريع للطاقة الشمسية في البرازيل قامت نبراس للطاقة بالاستحواذ على حصة 80% منها في عام 2019، وهي تشكل أكبر محفظة للطاقة الشمسية ثنائية الوجه في أمريكا اللاتينية بسعة إجمالية تبلغ 412.5 ميغاواط (482.6 ميغاواط صافي)
- < استفاد مشروع سالغويرو من مزاد الحكومة الاتحادية البرازيلية للحصول على اتفاقية شراء الطاقة ("PPA") وسوف سيتم على أساسها بيع الطاقة من خلال التعاقد مع غرفة تسويق الطاقة الكهربائية حتى عام 2040.

الشركاء  
كانديان سولار 20%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
114.3  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
80%

## مشروع لافراس البرازيل



- < لافراس هو مشروع للطاقة الشمسية بقدرة إنتاجية تبلغ 152.4 ميغاواط في ولاية سيارا، البرازيل، وقد دخل المشروع حيز التشغيل التجاري في عام 2022.
- < لافراس هو واحد من أربعة مشاريع للطاقة الشمسية في البرازيل قامت نبراس للطاقة بالاستحواذ على حصة 80% منها في عام 2019، وهي تشكل أكبر محفظة للطاقة الشمسية ثنائية الوجه في أمريكا اللاتينية بسعة إجمالية تبلغ 412.5 ميغاواط (482.6 ميغاواط صافي).
- < استفاد مشروع لافراس من مزاد الحكومة الاتحادية البرازيلية للحصول على اتفاقية شراء الطاقة ("PPA") وسوف سيتم على أساسها بيع الطاقة من خلال التعاقد مع غرفة تسويق الطاقة الكهربائية حتى عام 2041.

الشركاء  
كانديان سولار 20%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
152.4  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
80%

## إن إي سي ديسينفولفيمنتو\* البرازيل



◀ شركة إن إي سي ديسينفولفيمنتو هي كيان مشترك مقره في ولاية ميناس جيرائيس في البرازيل. تتمثل مهمة هذه الشركة في تحديد مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل والاستثمار فيها وتطويرها. تمتلك الشركة حاليا 13 جيجاوات من مشاريع الطاقة الشمسية قيد التطوير.

الشركاء  
شركة (CEI)

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
13  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
50%

\* شركة المشروع هذه ليست مدرجة ضمن إجمالي سعتنا الإجمالية أو إجمالي عدد الأصول.

## إن إي سي إنيرجيا NEC البرازيل



◀ تعد شركة إن إي سي إنيرجيا كيان مشترك يمتلك ويدير 18 محطة للطاقة الكهرومائية في البرازيل بقدرة إنتاج إجمالية تساوي 72.5 ميغاوات. كما تمتلك الشركة فرع مختص بتوفير خدمات التشغيل والصيانة والهندسة لمحطات توليد الطاقة وهي شركة بي إي إي (BEI).

◀ وبالإضافة إلى مشاريع الطاقة الشمسية قيد التطوير، فإن الشراكة لديها هدف واضح يتمثل في تعزيز نمو إن إي سيمن خلال الاستحواذ على المحطات القائمة وتطوير وبناء مشاريع جديدة.

الشركاء  
شركة (CEI)

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
72.5  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
50%

## شركة "شرق عمان" لتوليد الكهرباء الأردن




- تعتبر شركة شرق عمان لتوليد الكهرباء أول منتج مستقل للطاقة في الأردن.
- تمتلك شركة شرق عمان وتدير محطة لتوليد الطاقة تعمل بالغاز بقدرة 381 ميغاواط.
- تتكون المحطة من توربينين غازيين وتوربين بخاري واحد، وقد بدأت التشغيل التجاري عام 2009.
- يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والقدرات التي توفرها محطة كهرباء شرق عمان من قبل شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لغاية عام 2034.
- تمتلك نبراس للطاقة حصة 23.4% من الشركة. الشركاء الآخرون هم شركة إيه إي أس بحصة 36.6% وشركة ميتسوي وشركائه بحصة 40%.

 <p>الشركاء شركة إيه إي أس 36% ميتسوي وشركائه 40%</p>	 <p>القدرة الإنتاجية الإجمالية 381 ميغاواط</p>	 <p>حصة تمتلكها نبراس 23.4%</p>
--	---	--

## شركة بايتون للطاقة إندونيسيا



- شركة بايتون للطاقة هي إحدى أكبر منتجي الطاقة المستقلين في إندونيسيا. بقدرة 2,046.2 ميغاواط من الطاقة المولدة (تمثل متوسط 4% من قدرة الطاقة في إندونيسيا)، ومتوسط 13,500 جيغاواط ساعي من إنتاج الطاقة السنوي.
- تقوم شركة بايتون للطاقة بتشغيل ثلاث وحدات لتوليد الطاقة في مجمع بايتون للطاقة في جاوة الشرقية (P7, P8 and P3).
- باشرت في التشغيل التجاري ل P7 و P8 عام 1999 أما P3 فقد بدأت التشغيل التجاري به عام 2012
- يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والقدرات التي توفرها شركة بايتون من قبل شركة بيروساهان ليستريك نيفارا بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لغاية عام 2042.
- يتم تشغيل وصيانة المحطات من قبل شركة بايتون للتشغيل والصيانة إندونيسيا ("POMI").
- تمتلك نبراس للطاقة حصة 35.5% من الشركة. الشركاء الآخرون هم شركة ميتسوي وشركائه بحصة 45.5% وبي تي ميدكو دايا إنرجي سنتوسا بحصة 19%.

 <p>الشركاء ميتسوي وشركائه 45.5% بي تي ميدكو دايا إنرجي سنتوسا 19%</p>	 <p>القدرة الإنتاجية الإجمالية 2046.2 ميغاواط</p>	 <p>حصة تمتلكها نبراس 35.5%</p>
---	--	--

## شركة ايه اي اس ليفانت هولدنجز بي. في. الأردن



- < شركة "IPP4" هي رابع منتج مستقل للطاقة في الأردن.
- < تمتلك وتدير شركة "IPP4" محطة لتوليد الطاقة تعمل بالغاز بقدرة 250 ميغاواط
- < تتكون المحطة من 16 توربين "وارتسيلا" ثلاثي الوقود، وقد بدأت التشغيل التجاري عام 2014.
- < يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والقدرات التي توفرها المحطة من قبل شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لغاية عام 2039.
- < تمتلك نبراس للطاقة حصة 24% من الشركة. الشركاء الآخرين هم شركة إيه إي أس بحصة 36% وشركة ميتسوي وشركائه بحصة 40%

 <p>الشركاء شركة إيه إي أس 36% ميتسوي وشركائه 40%</p>	 <p>القدرة الإنتاجية الإجمالية 250 ميغاواط</p>	 <p>حصة تمتلكها نبراس 24%</p>
--	---	--

## شركة "AM Solar" للطاقة الشمسية الأردن



- < تمتلك شركة "AM Solar" للطاقة الشمسية محطة لتوليد الطاقة الشمسية بقدرة 52 ميغاواط حيث بدء التشغيل التجاري للمحطة في سبتمبر 2019.
- < يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والقدرات التي توفرها شركة "AM Solar" من قبل شركة الكهرباء الوطنية NEPCO بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لغاية عام 2039.
- < تمتلك نبراس للطاقة حصة 24% من الشركة. الشركاء الآخرين هم شركة إيه إي أس بحصة 36% وشركة ميتسوي وشركائه بحصة 40%.

 <p>الشركاء شركة إيه إي أس 36% ميتسوي وشركائه 40%</p>	 <p>القدرة الإنتاجية الإجمالية 52 ميغاواط</p>	 <p>حصة تمتلكها نبراس 24%</p>
--	--	--

## زونيبارك دويسترويچ هولندا



- < دويسترويچ هو مشروع محطة طاقة شمسية بطاقة إنتاجية تبلغ 14.5 ميغاواط في هولندا إحدائيات المشروع مرخص بالكامل من الحكومة الهولندية ومدعوم التعرفة من برنامج دعم الطاقة المتجددة الحكومي.
- < المشروع هو ثاني أكبر مشروع طاقة شمسية في نطاق المقاطعة، وهو كامل التطوير وجاهز للبناء. تجري حاليا عمال إسناد مناقصة البناء والشراء والتصميم على عدد من المقاولين ويتوقع البدء في أعمال البناء خلال الربع الرابع من عام 2022.

الشركاء  
غوتامي لتطوير الطاقة  
الشمسية بي. بي.

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
14.5  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
40%

## شركة شمس معان لتوليد الطاقة الأردن



- < شركة شمس معان هي أكبر منتج مستقل للكهرباء من الطاقة الشمسية بتقنية الضوئية المستقلة في الأردن.
- < تمتلك شمس معان وتدير محطة طاقة شمسية تنتج 66 ميغاواط. ولقد بدأ التشغيل التجاري للمحطة عام 2016.
- < يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والقدرات التي توفرها شركة شمس معان من قبل شركة الكهرباء الوطنية NEPCO بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لغاية عام 2040.
- < تمتلك نبراس للطاقة حصة 35% من الشركة. الشركاء الآخرين هم شركة متيسوبيشي بحصة 35% وشركة قعووار بحصة 30%.

الشركاء  
متيسوبيشي 35%  
قعووار 30%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
66  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
35%

## زونيبارك موسلبانكن تيرنوزين بي. في. (ZMT)

هولندا



< زونيبارك موسلبانكن تيرنوزين بي. في. (ZMT) هو مشروع حقل للطاقة الشمسية بقدرة 60 ميغاوات قيد الإنشاء حالياً ويقع في مدينة تيرنوزين بهولندا. بمجرد اكتمال المشروع، ستبلغ مساحة المشروع الشمسي 30 هكتار. بدأ البناء في عام 2021 ومن المتوقع أن تحقق المنشأة التشغيل التجاري في عام 2022.

< ويستفيد المشروع من دعم الحكومة الهولندية الهادف إلى تحفيز الانتقال إلى الطاقة المستدامة (SDE+) والذي منحه في يناير 2020، لتيسير تطوير مشاريع الطاقة المستدامة والمتجددة في هولندا.

 الشركاء جوتامي للطاقة الشمسية بي. في. 60%	 القدرة الإنتاجية الإجمالية 60 ميغاواط	 حصة تملكها نبراس 40%
--	---	---

## شركة زون اكسبلويتاتي هولدينج بي. في. (ZEN)

هولندا



< تتولى شركة ZEN بتطوير وتمويل وتركيب وتشغيل ألواح الطاقة الشمسية على الأسطح والمرافق الكبيرة في هولندا.

< تمتلك ZEN حالياً 39 ميغاواط من الطاقة الشمسية قيد التشغيل و72 ميغاواط إضافية تحت الإنشاء أو جاهزة للإنشاء، مع 75% من أسهم زين، فإن صافي السعة المنسوبة إلى حصة نبراس للطاقة هو 73.5 ميغاواط.

< بالإضافة إلى ذلك، تعمل ZEN في مشاريع الطاقة الشمسية الكهروضوئية على مستوى المرافق الأرضية والمثبتة على الأرض في هولندا، مع عدد كبير من الصفقات في خط الأنابيب.

< يتم شراء الكهرباء التي تنتجها ZEN من قبل شركات التوزيع الهولندية وجزئياً من قبل مستأجري المبنى. تدار المشاريع بموجب تعريفة تغذية مدتها 15 عاماً مضمونة من قبل الحكومة الهولندية وفق برنامج (SDE+)

< تمتلك نبراس للطاقة حصة 75% من الشركة ويمتلك مايكل بيك بيهير بي. في. 25%.

 الشركاء مايكل بيك بيهير 25%	 القدرة الإنتاجية الإجمالية 39 ميغاواط	 حصة تملكها نبراس 75%
---	---	---

## شركة العنقاء للطاقة ش.م.ع.ع. سلطنة عُمان



- < تمتلك شركة العنقاء للطاقة وتدير أكبر محطة مستقلة للطاقة في سلطنة عمان: منشأة "صور" (SUR) لتوليد الطاقة.
- < يبلغ إنتاج محطة توليد الكهرباء في صور 2,000 ميغاواط من الطاقة المولدة بالغاز (تمثل متوسط 28% من قدرة الطاقة في عمان).
- < تتكون المحطة من 5 توربينات غازية و3 توربينات بخارية وقد بدأت التشغيل التجاري عام 2014 يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والقدرات التي توفرها محطة كهرباء صور من قبل الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه (OPWP) بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لغاية عام 2029.
- < يتم تشغيل وصيانة المحطة من قبل شركة العنقاء للتشغيل والصيانة.
- < تمتلك نبراس للطاقة حصة 9.8% من الشركة. الشركاء الآخرين هم شركة ماروبيني بحصة 32.5% وشركة شوبو بحصة 19.5% وشركة ملتي تك بحصة 3.25%

الشركاء  
ماروبيني 32.5%  
شوبو 19.5%  
ملتي تك 3.25%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
2,000  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
9.8%

\* تم طرح الأسهم المتبقية والمقدرة بنسبة 35% في سوق مسقط للأوراق المالية.

## شركة أمين للطاقة المتجددة سلطنة عُمان



- < تمتلك شركة أمين للطاقة المتجددة أول محطة للطاقة الشمسية ذات قدرة إنتاجية عالية في عُمان، وهي محطة أمين للطاقة الشمسية. تبلغ الطاقة الانتاجية لمحطة أمين للطاقة الشمسية 125 ميغاواط. ستبدء المحطة مرحلة التشغيل التجاري في الربع الثاني من عام 2020.
- < يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والقدرات التي توفرها محطة أمين للطاقة الشمسية من قبل شركة تنمية نفط عمان بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة حتى عام 2043.

الشركاء  
أكسيا باور القابضة 50.1%  
شركة الغاز العمانية 30%  
شركة بهوان للطاقة المتجددة 10%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
125  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
9.9%



## فري انرجي بارتيزاني اوكرانيا



- تقوم محطة بارتيزاني للطاقة الشمسية بتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وبقدرة إنتاجية تصل إلى 18.5 ميغاواط، ولقد بدء التشغيل التجاري للمحطة في ديسمبر 2018.
- يتم شراء كافة الكهرباء المنتجة والقدرة التي توفرها المحطة من قبل شركة جرانتيدي باير بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لنهاية عام 2029.

الشركاء  
شركة كيلديما ليمتد

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
18.5  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
75%

## شركة قرطاج للطاقة (رادس 2) تونس



- تعتبر محطة رادس 2 أكبر محطة لتوليد الكهرباء في الجمهورية التونسية وتبلغ الطاقة الانتاجية للمحطة 483 ميغاواط (تمثل أكثر من 8% من القدرة الانتاجية للطاقة في تونس في عام 2019). زودت محطة رادس 2 أكثر من 15% من الطاقة المنتجة في تونس في عام 2019.
- تتكون المحطة من 2 توربينات غازية وتوربين بخاري واحد وقد بدأت التشغيل التجاري في عام 2002 يتم شراء كل الكهرباء المنتجة والطاقة الانتاجية التي توفرها محطة كهرباء رادس 2 من قبل الشركة التونسية للكهرباء والغاز بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة حتى عام 2022.

الشركاء  
شركة ماروبيني  
اليابانية 40%

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
483  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
60%

## صن باور بيرفومسك اوكرانيا



< تقوم محطة بيرفومسك للطاقة الشمسية بتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وبقدرة إنتاجية تصل إلى 6.5 ميغاواط، ولقد بدء التشغيل التجاري للمحطة في نوفمبر 2019.

< يتم شراء كافة الكهرباء المنتجة والقدرة التي توفرها المحطة من قبل شركة جرانتييد باير بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لنهاية عام 2029.



الشركاء  
شركة يو دي بي ار  
اليانس سولار ليمنت



القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
6.5  
ميغاواط



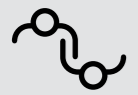
حصة تمتلكها  
نيراس  
75%

## سكيثيا 1 اوكرانيا



< تقوم محطة سكيثيا 1 للطاقة الشمسية بتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وبقدرة إنتاجية تصل إلى 13 ميغاواط، ولقد بدء التشغيل التجاري للمحطة في فبراير 2019.

< يتم شراء كافة الكهرباء المنتجة والقدرة التي توفرها المحطة من قبل شركة جرانتييد باير بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لنهاية عام 2029.



الشركاء  
سكيثيا 1 للطاقة  
الشمسية



القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
13  
ميغاواط



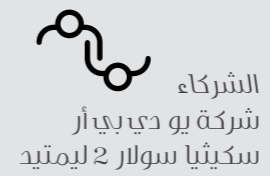
حصة تمتلكها  
نيراس  
75%

## سكيثيا 2 اوكرانيا



< تقوم محطة سكيثيا 2 للطاقة الشمسية بتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وبقدرة إنتاجية تصل إلى 33 ميغاواط، ولقد بدء التشغيل التجاري للمحطة في يوليو 2019.

< يتم شراء كافة الكهرباء المنتجة والقدرة التي توفرها المحطة من قبل شركة جرانتيدي باير بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لنهاية عام 2029.



الشركاء  
شركة يو دي بي آر  
سكيثيا سولار 2 ليمتيد

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
33  
ميغاواط

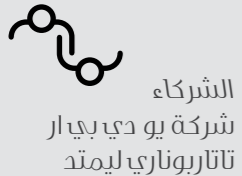
حصة تمتلكها  
نبراس  
75%

## تيرسلاف اوكرانيا



< تقوم محطة تيرسلاف للطاقة الشمسية بتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية وبقدرة إنتاجية تصل إلى 20 ميغاواط، ولقد بدء التشغيل التجاري للمحطة في يونيو 2020.

< يتم شراء كافة الكهرباء المنتجة والقدرة التي توفرها المحطة من قبل شركة جرانتيدي باير بموجب إتفاقية طويلة الأمد لشراء الطاقة لنهاية عام 2029.



الشركاء  
شركة يو دي بي آر  
تاتاربوناري ليمتيد

القدرة الإنتاجية  
الإجمالية  
20  
ميغاواط

حصة تمتلكها  
نبراس  
75%

## تطوير الأعمال

**وفي** عام 2021، بينما يواجه العالم جائحة كوفيد-19، بدأت الاقتصادات في التعافي ولا سيما قطاع الطاقة الذي حقق زيادة في تطورات المشاريع الجديدة وصفقات الاندماج والاستحواذ. وعلى الرغم من التحديات التي تواجه قطاع الطاقة، واصلت نبراس للطاقات تنفيذ خططها للنمو والهادفة إلى تحديد الفرص الاستثمارية، سواء في المجالات الجديدة أو الاستحواذ على الأصول التشغيلية وذلك بما يتماشى مع استراتيجية الشركة، مع التركيز على الأصول الموجودة في المناطق الجغرافية المستهدفة ذات الكفاءة العالية على توليد الطاقة التقليدية والمتجددة. وفي عام 2021، تمكنت الشركة من توسيع وجودها في العديد من الأسواق مع الانتقال أيضاً إلى أسواق رئيسية جديدة.

وقد وسعت الشركة من نطاق تواجدها في هولندا، حيث استحوذت على حصة 40% في زونبارك دوپسترويج وهي شركة تطوير طاقة شمسية وبقدرة إنتاجية تبلغ 14.5 ميجاواط، وأكملت إنشاء وتشغيل ألواح الطاقة الشمسية على الأسطح بقدرة 4 ميجاواط. كما قمنا بتوسيع وجودنا في البرازيل عبر استحواذنا على حصة 50% في شركة إن إي سي إنيرجيا وإن إي سي ديسينفولفيمينتو، ويمتلكان قدرة إنتاج إجمالية من محطات الطاقة المائية تساوي 72.5 ميجاواط، وشركة O&M من أجل تطوير مشاريع الطاقة الشمسية بقدرة إنتاجية تبلغ 1,500 ميجاواط.

وبالإضافة إلى ذلك، تعمل نبراس على زيادة استثماراتها في مشروعات في الأردن حيث من المتوقع إتمام صفقة في عام 2022 مما يزيد من حصة الشركة من 24% إلى 50%. وفيما يتعلق بالأسواق الجديدة، تمكنت نبراس من دخول سوق الطاقة الأوكرانية حيث استحوذت على حصة مسيطرة بنسبة 75% في خمسة مشاريع لتوليد الطاقة الشمسية وبقدرة إنتاجية تبلغ 91 ميجاواط. وبالإضافة إلى ذلك، وقعت نبراس للطاقة على اتفاقية تجارية خاصة للاستحواذ على حصة 24% في محطة لتوليد الطاقة الكهربائية عن طريق الغاز الطبيعي وباستخدام تكنولوجيا الدورة المركبة في بنغلاديش وبقدرة إنتاجية تبلغ 584 ميجاواط والتي من المتوقع أن تحقق التشغيل التجاري في الربع الرابع من عام 2023. ومن المتوقع إتمام الصفقة في عام 2022.

كما قدم تحالف يضم نبراس العطاء الفائز لبناء وتشغيل محطة سيرداريا 2 لتوليد الطاقة الكهربائية عن طريق الغاز الطبيعي وباستخدام تكنولوجيا الدورة المركبة بقدرة إنتاج إجمالية تبلغ 1,575 ميغاواط، ومن المتوقع أن يتم التوقيع على اتفاقيات المشروع في الربع الأول من عام 2022 ويتم الوصول إلى الإغلاق المالي وبدء عمليات البناء في الربع الرابع من عام 2022. وعلاوة على ذلك، واصلت نبراس العمل على تصفية استثماراتها بنسبة 9.5% في شركة بايتون للطاقة حيث من المتوقع إغلاق الصفقة في عام 2022.

ولقد قطعنا شوطاً كبيراً في خطط أعمال تطوير مشاريعنا الأربعة لتوليد الطاقة الشمسية في البرازيل، حيث نجحنا في تحقيق العمليات التجارية لمشروععي جايبيلبا وسالفويرو، في حين استمرت أنشطة البناء لمشاريع لافراس وفرانسيسكو سال ومن المقرر إطلاق التشغيل التجاري في عام 2022.

وقد حققت أعمال البناء في ستوكيارد هيلز لطاقة الرياح في أستراليا تقدم جيد على الرغم من بعض التأخير بسبب الجائحة، هذا وقد تم تحقيق العمليات التجارية للعديد من توربينات الرياح (286 ميغاواط) في الربع الرابع من عام 2021 ونتوقع أن تحقق التوربينات المتبقية التشغيل التجاري في عام 2022. وواصلت نبراس العمل على تطوير محطات توليد الطاقة الكهربائية عن طريق الغاز الطبيعي وباستخدام تكنولوجيا الدورة المركبة واسعة النطاق في آسيا الوسطى والاستحواذ على الطاقة المتجددة التشغيلية والمتجددة في أوروبا الشرقية. وتتقدم الشركة في العديد من صفقات الاستحواذ الأخرى التي نأمل في إغلاقها بنجاح في عام 2022. وفي العام المقبل، سنواصل سعيينا لتأمين فرص استثمارية من شأنها تعزيز محفظتنا الحالية وتوسيع بصمتنا العالمية في أسواق رئيسية جديدة. كما سنواصل جهودنا لتحسين محفظتنا من حيث مزيج التكنولوجيا والجغرافيا.

ونحن ملتزمون بتعزيز إطار حوكمة الاستثمار وعملية اتخاذ القرارات الاستثمارية من خلال إدخال التحسينات المستمرة للسياسة والاستراتيجية الاستثمارية للشركة، مع العمل بشكل استباقي مع لجنة الاستثمار في الشركة.

كما طبق فريق تطوير الأعمال في الشركة تدابير العناية الواجبة بشأن عدد من الفرص الاستثمارية الأخرى التي تشمل التقنيات التقليدية والمتجددة على حد سواء والتي تمر بمراحل مختلفة من التطوير ومناطق جغرافية مختلفة.

## الهيكل التنظيمي والمؤسسي

ومع تخفيف القيود المفروضة للحد من انتشار جائحة كوفيد-19 في عام 2021، واصلت الشركة تعزيز هيكلها التنظيمي على الصعيد العالمي في جميع الجوانب التشغيلية لدعم التوسع الإقليمي في أسواق جديدة وتم تحقيق الاتساق في تطبيق الامتثال العالمي في جميع أنحاء المنظمة.

واستمرت الشركة في استقطاب الكفاءات على مستوى العالم، حيث تم شغل جميع الوظائف الشاغرة المخطط لها. وعلاوة على ذلك، واصلنا تركيزنا على توطین توظيف العمالة في الأسواق الخارجية وتطوير الخبرات القطرية داخل الدولة، وتقطير أكثر من 22 في المئة من الوظائف.

وتعاون دعم الأعمال بشكل وثيق مع قطر للطاقة في تنفيذ المبادئ التوجيهية واتصالات الموظفين المتعلقة بجائحة كوفيد-19، مما يضمن استفادة جمیع الموظفين من الدعم الطبي المعروض عند الحاجة.

وقد ضمن الإقبال على التطعيم، الانتقال السلس للعودة إلى مقار العمل. وبالتعاون مع معهد المديرين في المملكة المتحدة، طور دعم الأعمال برنامجاً تدريبياً على مستوى مجلس الإدارة، والذي تم تقديمه بنجاح باستخدام تقنيات التواصل الافتراضية على مدار ثلاثة أيام لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا في نبراس للطاقة.

وتم تحسين إجراءاتنا المتعلقة بالمشتريات لكي يتم الامتثال لنظامنا المستكمل لتخطيط موارد المؤسسة. ونجحنا في إعداد بعض العطاءات الرئيسية في عام 2021، وعملنا بشكل وثيق مع فريق تطوير الأعمال التجارية الذي يساعد في مشاريع مختلفة، كما خُفّضنا العديد من نفقات العقود وعملنا باستمرار على تعزيز الإدارة الفعالة للعقود والموردين، وذلك لتحقيق أقصى قدر من المدخرات والاستفادة من العقود الحالية وفرص العطاءات المقبلة.

وفي عام 2021، ركزت الشركة على تطوير العلاقات الإعلامية والعلامة التجارية لأقسامنا الواقعة في هولندا وأمريكا اللاتينية. حيث دعمت علاقاتنا الإعلامية عملية الاستحواذ على خمسة مشاريع للطاقة الشمسية في أوكرانيا، كما تم تصميم شعارات وهويات بصرية جديدة ووضع اللمسات الأخيرة عليها في هولندا وأمريكا اللاتينية. وتستخدم المكاتب الآن اسمي ”نبراس باور هولندا“ و ”نبراس باور أمريكا اللاتينية“ على التوالي وقد دمجت هذه الأسماء بشكل فعال في شعاراتها التقسيمية.

وانتهى العام بتقرير حول التفطيات الإعلامية كشف عن ارتفاع في عدد الإشارات الإعلامية على مستوى العالم إلى نبراس في عام 2021، حيث ارتفعت من 405 في عام 2020، إلى 418 في عام 2021. وعلاوة على ذلك، كانت نتائج التفطية الإعلامية إيجابية إلى حد كبير.

## تكنولوجيا المعلومات

وفيما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات، حققت نبراس للطاقة إنجازًا مهمًا في رحلة التحول الرقمي المتصورة للشركة، ونفذت العديد من مشاريع التحول الرقمي المرتبطة بالشبكات والأمن السيبراني، وتعزيز البنية التحتية وتحديثها، وتنفيذ وتطوير مختلف التطبيقات الجديدة.

وقد تم إطلاق مشاريع التحول الرقمي مثل مركز بيانات الطاقة المستند إلى البنية التحتية السحابية لتشغيل الأحمال المحددة من البنية التحتية السحابية بدءًا من نظام مراقبة أداء وظروف محفظة أصول نبراس للطاقة في الوقت الفعلي / الوقت القريب. وقد أدرجت الشركة نظام توقيو الشركات الآلي والرقمي، وأتمتة العمليات التجارية لتطوير الأعمال وعمليات شراء الخدمات المتخصصة.

كما أطلقت نبراس مبادرة لتوسيع نظام أوراكل لتخطيط موارد المؤسسات ليشمل الشركات التابعة للشركة عبر مكاتبها على مستوى العالم. والهدف من ذلك هو تنفيذ حلول الأعمال الشاملة لوظائف التمويل وإدارة الموارد البشرية والمشتريات للمجموعة بأكملها.

## الإدارة المالية

خلال عام 2021، بذلت الشركة جهودًا كبيرة لتعزيز قدراتها الداخلية في مجال الإدارة المالية وتطوير أفضل تنظيم مالي في فئتها، بهدف تحقيق دعم فعّال للأهداف الاستراتيجية للشركة.

واستجابة للتحديات التي تفرضها جائحة كوفيد-19، وضعت الشركة سلامة الموظفين وأصحاب المصلحة على رأس أولوياتها. وطبقت تدابير السلامة في جميع مكاتب نبراس للطاقة؛ وتم تقديم تحديثات مستمرة للمقرضين وأصحاب المصلحة الآخرين. واستمر العمل كالمعتاد وقدمت الادارة المالية دعماً متواصلا خلال الجائحة.

وتستمر شركة نبراس للطاقة في اتباع استراتيجيةجيتها الطويلة الأجل المتعلقة بهيكل رأس المال والتمويل المدمجة في خطة الأعمال الخمسية التي أقرها مجلس الإدارة. وتهدف

الشركة إلى الحصول على تمويل غير قابل للانتصاف من أجل تمويل مشاريعها التنموية. كما تستخدم الشركة تمويل الشركات لتحقيق أفضل تكلفة لرأس المال، وضمان نمو طويل الأجل وتعظيم القيمة للمساهمين.

ويتسق المستوى المستهدف لديون الشركات مع الحفاظ على تصنيف ائتماني قانم بذاته يتم تقييمه داخليًا.

خلال النصف الثاني من عام 2021، تفاوضت نبراس للتمويل على تسهيل ائتماني جديد للشركات بقيمة 150 مليون دولار أمريكي لمدة 3 سنوات بقيمة 150 مليون دولار أمريكي مع بنك التنمية السنغافوري وبنك الصين وبسعر تنافسي للغاية في بيئة أسعار فائدة مرتفعة. وسيتم استخدام عائدات هذا التسهيل الائتماني لسداد التسهيل الثنائي الحالي بقيمة ٥٠ مليون دولار أمريكي مع تاريخ الاستحقاق في 7 يناير 2022 وسيتم استخدام الـ 100 مليون دولار أمريكي المتبقية لسداد وإلغاء التسهيل الائتماني المشترك جزئيًا والذي يحتوي على هامش أعلى قليلا مقارنة بالتسهيل الجديد. إن إدخال هذا التسهيل يجعل هيكل رأس المال في نبراس أكثر تنافسية وطويل الأجل من خلال تمديد ملف استحقاق الديون من عام 2023 إلى عام 2024. كما سمح للشركة بإقامة علاقة مع مقرض جديد، وهو بنك الصين، الذي يتمتع بحضور قوي في أسواق جنوب شرق آسيا.

وتعززت الوظيفة المالية للبرازيل بدرجة أكبر من خلال جلب بعض الأعمال المحاسبية الخارجية إلى الداخل وإضافة وظيفتي الخزانة وإدارة الديون. وقدمت وظيفة التمويل دعمًا سلسًا أثناء إنشاء أربعة مشاريع للطاقة الشمسية. وحقق مشروع جايبيلبا ومشروع سالفويرو التشغيل التجاري خلال عام 2021. وحقق المشروعان الأخران، لافراس وفرانسيسكو سال، إغلاقاً مالياً مع عمليات سحب لاحقة للديون والأسهم لتمويل أنشطة البناء خلال العام.

وواصلت وظيفة الشؤون المالية في هولندا إدارة عمليات الشركة القابضة ومراقبة الاستثمارات. ودعمت الوظيفة المالية للشركة عملية تقديم عطاءات لمناقصة دولية لمحطة توليد الطاقة الكهربائية عن طريق الغاز الطبيعي وباستخدام تكنولوجيا الدورة المركبة بقدرة تتراوح بين 1,200 و1,600 ميغاواط وسيتم بناؤها في منطقة سيرداريا في أوزبكستان. وتم الإعلان عن فوز تحالف ”إي دي إف“ و ”نبراس للطاقة“ و”سوجينتر كوربوريشن“.

تدرك نبراس أهمية الحفاظ على أسمى معايير الرقابة الداخلية على الادارة المالية. وتواصل

الشركة العمل على توسيع وتحسين الضوابط الداخلية وأتمنتها لضمان ضوابط فعالة على الجوانب الرئيسية لإدارة الشؤون المالية.

لا تزال جائحة كوفيد-19 تؤثر على قطاع التأمين مع استمرار الضغط التصاعدي على التسعير وخفض التغطية، وعلى الرغم من أن نبراس لم تتجنب تأثيرات السوق، إلا أن الزيادة في تكلفة المخاطر قد اقتصرت على النمو العضوي بما يتماشى مع نمو الأصول.

ويرجع ذلك إلى الرقابة المشددة على وسطاء التأمين ومقدمي الخدمات ذوي الصلة. ومن المتوقع أنه في حين أن الأسعار في جميع خطوط التأمين ستستمر في الزيادة، فإن معدل الزيادة سينخفض بشكل كبير.

وتدرك نبراس للطاقة أهمية إدارة الشؤون الضريبية بطريقة حكيمة ومسؤولة اجتماعيًا وفعالة. ومن بين أهدافنا ضمان السمعة الإيجابية للشركة كدافع ضرائب وتعزيز علاقة بناءة وشفافة مع السلطات الضريبية والمجتمعات المحلية في جميع الولايات القضائية التي تعمل فيها المجموعة.

وتهدف الشركة إلى تحقيق أفضل مستوى في إدارة المخاطر الضريبية وضمان توزيع القيمة الضريبية بشكل عادل استنادًا إلى قوانين الولايات القضائية المعمول بها بشكل شفاف وفعال، من أجل تحقيق الأهداف الرئيسية الموضحة أعلاه، تهدف الشركة إلى التحسين المستمر للضوابط الضريبية الداخلية وعمليات إدارة المخاطر الضريبية.

وبما أن نبراس مجموعة دولية، فإنها تتبنى أفضل الممارسات في إدارة العلاقات والمعاملات الضريبية الدولية المعقدة على حد سواء. وقد تحقق هذا من خلال بناء خبرة متينة في مجال إدارة الضرائب الداخلية، من خلال تفصيل العمليات والحلول الضريبية لتناسب ثقافة الشركة والرغبة في المخاطرة وحجم الاستثمارات. وتحافظ الشركة على أعلى مستوى من الخبرة في إدارة الضرائب الداخلية من خلال الاستثمار المستمر في المعرفة الضريبية وتوعية موظفيها فيما يتعلق بالتطورات الضريبية الجارية.

## إدارة الأصول

تعمل محفظة نبراس للطاقة وفقًا لخطط مشاريعها والميزانيات المعتمدة لها. وبينما أوفت جميع الشركات بالتزاماتها التعاقدية، تم تعديل العمليات التجارية اليومية واعتماد

العمليات لتناسب مع متطلبات اللوائح المحلية والوطنية المتعلقة بالاستجابة للجائحة.

وقدمت نبراس المشورة والتوجيهات المبكرة إلى الموظفين الرئيسيين وقادة الأعمال التجارية. ووفقًا لاحتياجات أصحاب المصلحة المحليين، إلى جانب الالتزامات القانونية المتطورة للأسواق التي تخدمها، تم نشر ترتيبات إدارة الجائحة بطريقة متوافقة. وقد اضطلعت شركة بايتون إنبرجي بدور قيادي داخل الشركات الإندونيسية المستقلة من خلال العمل بالتعاون الوثيق للغاية مع مختلف وكالات الدولة لإدارة الاستجابات للجائحة، وعدوى القوى العاملة وتمكين تطعيم القوى العاملة وأسرههم. وقد تم الاعتراف على نطاق واسع بهذه الجهود، عبر المحفظة، كمثال رئيسي على الشراكة المثالية بين الدولة والقطاع الخاص.

لا تزال أعمال شركة بايتون إنبرجي تحظى بالاعتراف من قبل وكالات الدولة للتدابير المنضبطة والمبتكرة التي تم نشرها. وحافظت الشركة على نهج منضبط لتطبيق العمليات والصيانة المعدلة حسب المخاطر عبر محفظة أعمالها. وقد شهد ذلك تحسناً مطردًا في الأداء داخل المحفظة مع قيام بعض الشركات بالإبلاغ عن أفضل الإنجازات التقنية والتجارية في تاريخها. وبشكل عام، تمكنت الشركة من تحقيق الأداء المالي والتقني والتجاري وفق خطة الأعمال. وأفادت بعض الشركات عن أن عام 2021 كان خاليًا من الحوادث الهادرة للوقت والحوادث البيئية.

وتمكنت محفظة نبراس للطاقة المتجددة من التخفيف من إجمالي البصمة الكربونية العالمية بأكثر من 654,346 طنًا من ثاني أكسيد الكربون في عام 2021 بناء على معايير [www.openei.org](http://www.openei.org).

ويواصل فريق إدارة أصول في الشركة توحيد العمليات والخدمات اللوجستية من أجل تمكين الدعم الاستباقي والتمتعق لتطوير أعمال الشركة. وقد تم اعتماد نظام منهجي لتحقيق أقصى قدر من التعلم لدى الشركات، وتوفير القدرة على الاستفادة من معارف الشركات للمرحلة التي تواجهها. وكجزء من أليات أعمال الشركة، تبذل جهود كبيرة لتحسين وسائل تعبئة المزيد من الأعمال داخل المحفظة في البرازيل. وقد أبلغت جميع الشركات تقارير وفقًا لمتطلبات الشركة، عن تمكين تقديم التقارير في الوقت المناسب إلى مجلس إدارة شركة نبراس للطاقة. وتستمر نبراس في تقديم أفضل أساليب إدارة الأصول في فئتها لتعزيز تقديم الأداء. وتتم فوتره الخدمات وفقًا لاتفاقيات الشراء واتفاقيات الرعاية.

وفي الوقت الراهن، ليس لدى فريق إدارة أصول

في نبراس أي نزاعات أو مطالبات مع المتعهدين أو الرعاة. وقد اتبعت شركة قرطاج للطاقة توضيحات من قبل السلطات في تونس بأن تمديد اتفاقية شراء الطاقة غير مطلوب. وبناءً عليه، تم وضع خطط تفصيلية لإنهاء التزامات اتفاقية شراء الطاقة ويتم تنفيذها بشكل تدريجي. وتستهدف شركة قرطاج للطاقة استكمال نقل محطة رادس 2 إلى الشركة التونسية للكهرباء والغاز في شهر مايو 2022.

وخلال هذه الفترة، أدى الاستخدام المتزايد لسياسات إدارة المخاطر المؤسسية إلى توفير مزيد من المعلومات حول المخاطر الناشئة داخل المحفظة. وقد بدأت عملية تعزيز الضوابط وأصبح تعزيز الحوكمة ممكنًا. وعبر لوائح إعداد تقارير الاستدامة الناشئة، تتمتع نبراس للطاقة بفرصة التركيز بشكل أكبر على التنوع والامتثال وإدارة المخاطر وإشراك أصحاب المصلحة. وتبين السجلات أن سلامة المحفظة والأداء البيئي كانا جيدين جدًا واعترفت بهما الوكالات الحكومية المعنية في الأسواق التي قدمت الخدمات. ولقد طورت إدارة الأصول التابعة للشركة، تقارير مؤشرات أداء رئيسية شبه آلية وتنشر في إطار توضيحي، مستندة إلى معلومات ذكاء الأعمال مع باور بي أي وهي خدمة لتحليل الأعمال. إن عملية الحصول على البيانات التشغيلية للمحفظة في أقرب وقت مع نظام مراقبة الأداء وإدارته EtaPr هي في مرحلة التنفيذ. والهدف من ذلك هو تمكين إدارة أداء قابلة للتطوير والتكرار بما يتماشى مع توسع أعمال نبراس للطاقة.

ومن ناحية أخرى، يجب أن يكون التقدم مدرجًا وأن يأخذ في الاعتبار مشهد التهديدات الناشئة وبالتالي الحاجة إلى ترتيبات محسنة لمقاومة الهجمات الإلكترونية.

تتماشى نبراس مع الاتجاه العالمي للتوعية بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وإعداد التقارير. حيث سيكون للبيئة والعوامل الاجتماعية والحوكمة تأثير على الترخيص. وأجرت الشركة دراسة شاملة للسوق وتقييمًا لموردي تقارير البيئة والصحة والسلامة والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

وكما في السابق، تتم مراجعة المخاطر بشكل نقدي مع شركاء المشاريع المشتركة من أجل اتخاذ أفضل القرارات. ويساهم هذا النهج المتبع بصورة فعالة في مضاعفة قدرة إدارة المخاطر في العمليات التجارية.

وباعتماد سجل مخاطر الشركات، وجدت نبراس أداة فعالة في توثيق الإدارة الشاملة لمخاطر

المحفظة. ويتم الآن تعيين المخاطر الرئيسية للمحفظة مقابل مشهد الأعمال المتطور مع معالجات المخاطر المقابلة التي تحددها وظائف الأعمال المعنية. ونتيجة لذلك، أصبحت نبراس الآن في وضع جيد يمكنها من معالجة المخاطر على قدم المساواة مع معايير الصناعة. ويتم تحقيق أفضل الممارسات باستخدام مدخلات الخبراء، وتطورات المهارات والتقنيات، والمعرفة والتعلم لدرجة أن كل شركة تعتبر آراء نبراس لإدارة أصول الطاقة بارعة فيما يتعلق بمسائل الحوكمة، والتكنولوجيا، والتغيرات التنظيمية، وتطورات السوق والمخاطر.

وخلال عام 2021، راقب فريق إدارة الأصول التطورات الرقمية لضمان تحديث التوجيه الرقمي السابق وتساؤلات العناية الواجبة الرقمية وحساسيتها لإمكانية توريث القضايا والمسؤوليات القديمة الناشئة عن أعمال البناء الجديدة وعمليات الاستحواذ.

ولا تزال المخاطر قيد الاستعراض النقدي وذلك بالتعاون مع شركاء المشروع، من أجل توفير فرص لاتخاذ قرارات واعية. وقد مكنت هذه النهج فريق إدارة الأصول من إدارة المخاطر من خلال اعتماد سجل مخاطر الشركة الذي يوثق الإدارة العامة لمخاطر محفظة نبراس للطاقة.

ويجري الآن تحديد المخاطر الرئيسية للمحفظة مع معالجات المخاطر المقابلة التي تحددها المهام التجارية لكل منها. وتظهر النتائج أن احتياجات الأعمال التشغيلية تتم مراجعتها باستمرار مع تقييم المخاطر الناشئة للسماح باتخاذ قرارات متعمقة. وبناءً على ذلك، فإن الشركة في وضع يمكنها من معالجة المخاطر بطريقة موحدة. وتستند هذه الممارسات على تعزيز المهارات والمعرفة والتعلم، بحيث يعتبر قسم إدارة الأصول التابع للشركة مركزًا للتميز فيما يتعلق بقضايا الحوكمة، وقضايا التكنولوجيا، والتغيرات التنظيمية، وتطورات السوق والمخاطر. وخلال هذه الفترة، طور فريق إدارة الأصول أيضًا توجيهاً رقميًا للشركة وأنشأ مسائل معززة تتعلق بالعناية الواجبة الرقمية بحيث يمكن دمج الأعمال التجارية وعمليات الاستحواذ الجديدة المتوقعة بسهولة في المحفظة بطريقة آمنة ومتوافقة. ودعمًا لذلك، طور الفريق أيضًا المواصفات الوظيفية والمهام القابلة للتسليم لجميع الجهات الرقمية. وباعتماد هذه الأساليب تتحقق الثقة في البيانات، الأمر الذي يضمن بدوره قدرتنا على العمل الجماعي والتوفيق والتعاون في تطوير وتنفيذ أعمال شركة.

# ملتزمون بخدمة المجتمعات حول العالم المسؤولية الاجتماعية للشركات

**تلتزم** شركة نبراس للطاقة  
بالمسؤولية الاجتماعية للشركات، وقد تعين على نهج المنظمة التكيف  
والنطور من أجل إدارة وتنفيذ مبادرات المسؤولية  
الاجتماعية للشركات، حيث أُلقت جائحة كوفيد-19  
بظلالها السلبية على كافة القطاعات. وقد اتخذت  
الشركة إجراءات لمكافحة انتشار الفيروس عبر  
المحفظة الاستثمارية بأكملها مع استمرار الشركة  
في التزاماتها ونهجها المبدئي لإدارة الموظفين  
وإشرافها على علاقات أصحاب المصلحة. وتستند  
مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركة إلى نهج إداري  
قائم على ثلاثة محاور: الناس والكوكب والازدهار،  
ونؤمن أن دور مواطني الشركات هو لرد الجميل إلى  
المجتمعات التي نخدمها.

ومحلياً، تركز جهودنا في قطر على التعليم والبحث  
ودعم الحملات المحلية التي تهدف إلى تعزيز برامج  
الاستدامة والحفاظ على البيئة والصحة والمعايير.

وعلى صعيد المحفظة الاستثمارية، تم تعزيز التعاون  
والتنسيق على المستوى المحلي مع الوكالات  
الحكومية والجهات التنظيمية لتلك الأسواق التي  
نخدمها لضمان تلبية الاحتياجات الناشئة. وقد بذلت  
جهود إضافية لتلبية احتياجات الموظفين والعائلات  
والمجتمع المحلي والمؤسسات العامة والعاملين  
في مجال الرعاية الصحية.

ودولياً، تنصب جهودنا في دعم السكان المحرومين  
من خلال الحرص على تنفيذ المشاريع والمبادرات  
الاجتماعية والاقتصادية والبيئية في أعمال اليومية.

تولي نبراس للطاقة اهتمام كبير بقضايا الحوكمة  
البيئية والاجتماعية وبالإضافة إلى الدور الذي تمثله  
محفظتنا الاستثمارية من حيث علاقات العمل والامتثال  
لمعايير الأداء المصرفي والالتزامات التنظيمية المحلية.

تم تصميم إطار برامج الاستدامة داخل شركة نبراس للطاقة بشكل استراتيجي ليتمشى مع حوكمة الأعمال والأداء البيئي وجهود المسؤولية الاجتماعية. وأظهرت الاستجابة لجائحة كوفيد-19، ان شركة نبراس للطاقة تقدم مشاركة سريعة ومطلعة وفعالة في التصدي للتحديات التي تجلبها إدارة الجائحة. وبنيت هذه الاستجابة حول تخطيط أكثر فعالية، والتفكير المسبق، وتوقع القضايا. وقد أخذ ذلك في الاعتبار قضايا الاتصالات والخدمات اللوجستية لدعم استجابة الأعمال.

وقد تطلبت الاستجابة لجائحة كوفيد-19، تعديل مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات، حيث حدث من العمل التطوعي من جانب الموظفين، ومتطلبات توسيع نطاق ارتباط المجموعات خارج بيئة الأعمال المباشرة. وحيثما أمكن، اتخذت مبادرات افتراضية لتمكين زخم الإنجاز.

وهناك وعي تام بالمسؤولية الاجتماعية للشركات متواجد في كافة سمات ثقافتنا التنظيمية. وعلى مدار عام 2021، أصبحت شركة نبراس للطاقة منخرطة بشكل متزايد في معالجة الآثار المترتبة على جدول أعمال ما بعد الجائحة. ولقد أدركنا أن هناك فرصاً لتعزيز الجهود التي تركز على القضايا الاجتماعية والرفاه والصحة. وتم إدراج قضايا جديدة مرتبطة باحتياجات أصحاب المصلحة. وقد تشمل الاستعانة بالمصادر الرسمية داخل المجتمعات المحلية، ودعم إدارة الخدمات اللوجستية المحلية، ودعم نظم الرعاية الصحية المحلية والإقليمية. وفي إندونيسيا، تستمر العلاقات مع هيئة الصحة الإندونيسية (SATGAS) في الاستفادة من جهود بايتون باور ويُعترف بها كمييار للشراكة بين القطاعين العام والخاص. ويكفل نهجنا الإداري والقائم على ثلاثة محاور أن نتمكن من تقديم ضمانات عامة واضحة ومسؤولة في الاوقات الحرجة ونحدد استجابة ما بعد الجائحة لشركتنا.

## التزامنا نحو الناس والمجتمع

وفي إطار جهودنا المستمرة للتأثير بشكل إيجابي على الناس والحياة والمجتمع وخاصة في المناطق المحيطة بأعمالنا:

- نحن ندعم بقوة التنمية الاجتماعية والاقتصادية المتوازنة للمناطق التي نتواجد فيها.
- نحن نعمل على إزالة الحواجز التي تحول دون الإدماج الاجتماعي للفئات المحرومة.
- نحن ندعم التعليم والرعاية الصحية والتنمية الثقافية.
- نحن نشجع الإدماج والثقة والاحترام المتبادل ولا نتسامح مع التمييز.
- نحن نوفر ظروف عمل عادلة مع الحفاظ على بيئة عمل آمنة وصحية.

### وفي هذا الصدد:

- نحن نستثمر في تقنيات الطاقة والمياه المتقدمة، وبالتحديد في مصادر الطاقة المتجددة، وتقنيات الطاقة عالية الكفاءة التي تعمل بالغاز والفحم.
- نحن نتبع أفضل الممارسات العالمية في إعداد تقارير إدارة الأداء البيئي بصيغة منفتحة

## بايتون للطاقة (إندونيسيا)

تولي شركة بايتون للطاقة اهتماماً كبيراً بالمجتمع، وتحرص على تعزيز روابطها المتينة مع المجتمع من خلال مواصلة مبادراتها المجتمعية المتمثلة في الاستثمارات المستدامة والتي تعود بالنفع على شريحة واسعة من السكان. ويسهم هذا النهج المتبع على الحفاظ على الدعم المجتمعي لأنشطتنا، ويدعم جهودنا الأمنية من خلال شبكات الشرطة والجيش والمجتمع الحيوية. وخلال الفترة، تم تنظيم المبادرات مع الأخذ في الاعتبار التأثيرات الناشئة عن انتشار فيروس كوفيد-19.

تجري شركة بايتون للطاقة سنوياً دراسة استقصائية لرسم الخرائط الاجتماعية من قبل أطراف خارجية، وتحدث داخلياً على أساس سنوي. وبناءً على هذه الخرائط، يتم التخطيط لمجموعة من البرامج المجتمعية. وبالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة أيضاً بمواءمة البرنامج مع الجهود المبذولة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة على النحو المطبق في القطاع داخل إندونيسيا. وتعمل شركة بايتون للطاقة، على تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية: 1- القضاء على الفقر، 3- الصحة الجيدة والعافية، 4- التعليم الجيد، 6- المياه النظيفة والمرافق الصحية، 7- الطاقة النظيفة وميسورة التكلفة، 12- الاستهلاك والانتاج المسؤولين، 13- العمل لأجل المناخ.

إن برامج المسؤولية الاجتماعية والتي تركز على المؤسسات والبنية التحتية، تخطط وتنفذ ضمن الفئات التالية: تحسين إدراك المجتمع تجاه شركة بايتون للطاقة والعمليات، تحسين العلاقات بين شركة بايتون للطاقة والموظفين والمجتمعات المحيطة وتنظيم برنامج تمكين للمجتمع المحلي، يركز على العناصر التي تعزز المنفعة المستدامة مثل تنمية المجتمع وبرنامج توليد الدخل وتطوير المهارات الشخصية وبناء قدرات المؤسسات وتنمية المعرفة. وخلال عام 2021، حازت الشركة على عشر جوائز تقديرية مختلفة اعترافاً بدورها الاجتماعي.

ونذكر هنا بعض البرامج الرئيسية: استدامة الأعمال - تشمل البرامج الجارية في هذا المسار البرامج التي تدعم توافر الموارد التقنية (مثل

برنامج إثراء المعرفة، وورشنة العمل المهنية، ودعم المدرسة الثانوية المهنية) وإدارة النفايات 3R (على سبيل المثال، استخدام رماد أسفل فرن FABا وإعادة تدوير النفايات النباتية). أظهر برنامج الاستخدام 3R-FABا الامتثال التقني للمعايير ذات الصلة والجدوى التجارية. ويستمر دعم البرنامج بالبحوث التي أجريت بالاشتراك مع معهد سورابايا للتكنولوجيا. خلال الفترة، وتم استلام 6580 طلباً للالتحاق بـ 23 وظيفة في البرنامج المهني، مما يشير إلى شعبية هذه



البرامج داخل المجتمعات المحلية. بالنظر إلى عدد المتقدمين، يتم تطبيق الفرز، مع إعطاء أولئك الذين لم ينجحوا فهمًا لمتطلبات معيار الدخول حتى يكونوا مستعدين بشكل أفضل إذا رغبوا في التقدم إلى البرنامج مرة أخرى.

الاستدامة الاجتماعية والاقتصادية - ركزت برامج 2021 على تطوير الأعمال الصغيرة (على سبيل المثال، تمكين الأسواق التقليدية وتطوير الأعمال الصغيرة)، ودعم الإنتاج الغذائي المستدام (الزراعة العضوية، والزراعة المائية وتربية الأحياء المائية، وتنمية مصايد الأسماك، وبرنامج الماشية المتكامل، وتنمية الزراعة المستدامة) وكذلك تعزيز رفاهية المجتمع (حملة الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز والحملات الصحية في مقاطعتي بروبولينجو وسيتوبونجو). تضمن هذا البرنامج العمل مع منتدى شرق جاوا حول المسؤولية الاجتماعية للشركات حيث اجتمعت 14 شركة لدعم مجتمع معزول في كامبونج ميراك بالقرب من حديقة بالوران الوطنية. وشمل مسحا للاحتياجات وفحصاً على وجه التحديد لكيفية تعزيز تربية الحيوانات في المنطقة. بالإضافة إلى هذه الجهود، استجابت بايتون



اجتماعات ومتابعة مستمرة مع المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة الرئيسيين. وقد تضمن ذلك المشاركة في مهرجان ومعرض زيت الزيتون الذي نظّمته وزارة الزراعة والمركز الوطني للبحوث الزراعية. وتبادل المشاركون في المركز الوطني للبحوث الزراعية والمزارعون والشركات خبراتهم ومعرفةهم وتبادلها في مجال إنتاج الحليب وإنتاج المنتجات الثانوية وتسويقها.

## شمس معان (الأردن)

تواصل شركة شمس معان لتوليد الطاقة تنفيذ برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركات المستدامة في المنطقة مع مساهمات في البنية التحتية والمؤسسات. وركزت مجالات الاستثمار مرة أخرى على الشباب والتعليم بدعم من المنظمات غير الحكومية المحلية والمراكز المجتمعية النشطة. وتم تصميم الجهود لاحتضان احتياجات أصحاب المصلحة والمجتمع والبيئة المدارة. وقدمت بعض البرامج استمرارية التزامات المسؤولية الاجتماعية للشركات من السنوات السابقة. وأكملت شركة شمس معان لتوليد الطاقة مجموعة من الأنشطة والبرامج بدءاً من عام 2015 على الرغم من عدم دعم أي رياضة في عام 2021 بسبب تطبيق ضوابط كوفيد-19. ومن بين البرامج المدعومة، أشار أصحاب المصلحة إلى الإجراءات التالية باعتبارها النقاط البارزة - دعم مركز معان للأيتام من خلال توفير وجبات الطعام، والنقل، والتعليم، وفواتير الخدمات، وما إلى ذلك وتزويد وحدة العناية المركزة بمستشفى معان بآلات التهوية أثناء فترة الجائحة، بالإضافة إلى مولدات الأكسجين

السنوي من خلال تقديم منحتين دراسيتين في عام 2021. ويستمر نجاح البرنامج مع تزايد أعداد الخريجين المقيمين في القرية المجاورة. وكجزء من الدعم المستمر للبنى التحتية التعليمية، تلقت مدارس القرية المحلية في المناخر والخنساء الدبوبي دعماً يلبي مجموعة من الاحتياجات مثل صيانة المباني وتوفير المواد التعليمية والقرطاسية وأجهزة الكمبيوتر والأثاث.

وكذلك، استمر الدعم المقدم من السنوات السابقة لجمعية البيئة الأردنية لاستكمال الفعاليات في مختلف الأماكن لتحسين الوعي، مثل إحياء يوم البيئة العالمي ويوم إعادة التدوير وما إلى ذلك. وقد نجحت هذه الفعاليات في زيادة وعي الطلاب.

وقدمت تبرعات للمساعدات الطبية للفلسطينيين وفي هذا الإطار تم التبرع بإجراء جراحة طبية لإعادة تأهيل فتاة تبلغ من العمر 13 عاماً.

وقد تم إطلاق مبادرات جديدة لتكريب 200 سخان مياه يعمل بالطاقة الشمسية لمنازل القرية المجاورة بالشراكة مع وزارة الطاقة ووزارة



التنمية ومحافظ منطقة سحاب والمجتمعات المحلية وتم توفير 200 مصباح كهربائي موفر للطاقة للمنازل المحلية. وساعدت هذه المبادرات القرويين على تقليل استهلاكهم للطاقة بنسبة تصل إلى 50%.

كما دعمت الشركات تأجير مبنى العيادة البيطرية. وتم تنفيذ ذلك نيابة عن وزارة الزراعة مع الخدمات المقدمة بما في ذلك الخدمات البيطرية المتنقلة في الموقع، بما يتوافق مع معايير وزارة الزراعة. وبالإضافة إلى ذلك، تم عقد

تكن هناك مبادرات رعاية بيئية ممكنة. ويرد أدناه وصف لأبرز هذه البرامج.

وجهت وزارة الصحة العمالية العديد من المناشدات إلى المؤسسات التجارية والمواطنين، لدعم جهود الوزارة في مكافحة الجائحة. وبدورها، قدمت شركة العنقاء للطاقة تبرعات لزيادة وعي المجتمع حول التطعيم ضد كوفيد-19. بالإضافة إلى ذلك، دعمت شركة العنقاء للطاقة الأسبوع الخليجي السادس للتوعية بالسرطان في منطقة الشرقية.



وبالتنسيق مع وزارة التنمية الاجتماعية، قدمت الشركة التبرعات للأسر المحتاجة إلى مساعدات مادية في منطقة الشرقية خلال شهر رمضان المبارك، مما مكن من دعم الاحتفالات التقليدية واحتياجات الأسرة المعيشية العادية.

كما دعمت مجموعة من المشاريع بقيادة وزارة التنمية الاجتماعية لمعالجة تأثير الفيضانات الشديدة في منطقة صور. وقامت مدائن بتطوير مشروع لاستكشاف فرص جذب الأعمال الصغيرة إلى مدينة صور من خلال فهم متطلبات الدعم للشركات الكبيرة الموجودة في منطقة صور الصناعية. وقدمت شركة العنقاء للطاقة الدعم التمويلي للمشروع كجزء من مجموعة من الشركات الراعية مقرها في المنطقة الصناعية صور.

## محطة إيه إم للطاقة الشمسية، ومحطة IPP4 لتوليد الكهرباء وشركة شرق عمان لتوليد الكهرباء (الأردن)

واصلت الشركات برنامج المنح الدراسية

للدعوة لتقديم المساعدة للاستجابة للطوارئ الوطنية بعد ثوران جبل سيميرو. وكانت بايتون من بين المشاركين الآخرين في القطاع، وتوفر فرق استجابة للطوارئ تمتع بخبرة كبيرة تعمل بنظام التناوب. وتم ربط هذه الفرق بجميع وكالات الطوارئ الوطنية والإقليمية في جهود الإنعاش التي أعقبت ثوران جبل سيميرو وتضمن الدعم توفير مجموعة واسعة من الأدوية والغذاء والماء وتأمين الممتلكات.

الطاقة والاستدامة البيئية - لا يزال البرنامج يحتوي على مسار يدعم الحفاظ على الطبيعة مثل الحفاظ على الطيور المهددة بالانقراض في كامبونغ بليوكوك والحفاظ على أشجار المانغروف (منطقة بليوكوك وبانيوغلغور)، ومخزن الكربون في سيلوبانتينغ، وبرنامج السياحة البيئية والمحافظة على المرجان ودعم مبادرات الطاقة المتجددة، برامج الإدارة المجتمعية المتكاملة للنفايات (بنك النفايات، إيكوبريك). وقد تم تصميم مجموعة مبادرات بلوكوك لدعم جهود القرية لتكون وجهة مفضلة للسياحة البيئية. وجلبت الآثار المجتمعة العديد من الفوائد الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع المحلي. كما اعترفت وزارة السياحة بالقرية، وتم تكريم شيوخ القرية على القيادة التي أظهرها والشركات التي طورها مع الصناعة. كما تم تطوير وتنفيذ برنامج تنمية القرية المجتمعية للحفاظ على الغابات في منطقة سيلوبانتينغ وسيتوبوندو بهدف تعزيز قدرات عزل الكربون. ويتم إدخال عمليات زرع إضافية وممارسات إدارة الغابات المركزة لتمكين المزيد من امتصاص الكربون، وتمكين استقرار التربة وتعزيز نباتات وحيوانات النظام الإيكولوجي في وحول القرية. ونتائج هذه البرامج معترف بها من قبل وزارة البيئة والسياحة، وجمعية المزارعين سيلوبانتينغ.

## شركة العنقاء للطاقة (عمان)

استمرت شركة العنقاء للطاقة في تقديم الدعم من خلال مجموعة من المبادرات المختلفة في سياق البنية التحتية المحلية والاحتياجات المؤسسية. وتم تخفيف هذا مرة أخرى من خلال تأثيرات كوفيد-19، مع مساهمات مالية لاحتياجات محددة في مجالات الثقافة والتعليم والتدريب والصحة والسلامة. وجراء القيود المفروضة للحد من انتشار الجائحة، لم

اجتمعت المجموعة المرجعية المجتمعية للبرنامج وجهًا لوجه في ثلاث مناسبات مع الاجتماعيين الآخرين اللذين عقدا عبر مؤتمرات الفيديو عبر برنامج Zoom، حيث واصلت المجموعة المرجعية لعب دور حيوي في ربط المشروع بالمجتمع وتقديم المعلومات من المشروع إلى الأوسع. المجتمع خلال هذه الأوقات العصبية. وقدم البرنامج معلومات للمجتمع عبر النشرات الإخبارية ومقاطع الفيديو التي تم عرضها على أجهزة التلفزيون في واجهات المتاجر المحلية في بوفورت وسكيبتون.

تتوفر فيها مضادات سموم الأفاعي (معهد السيد خوسيه فروتا). وبالإضافة إلى ذلك، في يوم الطفل، تم تقديم التبرعات لحملة "الألعاب والطعام". وفي مشروع سالغويرو، تم تنظيم حملة تبرع بشتلات الأشجار داخل مجتمع كويلومبولو، حيث تم التبرع بمساحة 144 متر مربع للمجتمع ليتسنى لهم غرس الشتلات مما سيساهم في إنتاج حوالي 4.500 نبتة. وقد إجراء تدريب على زراعة الشتلات لخمسة عشر شخصًا.

### نبراس باور هولندا (هولندا)

تلمي المساهمات الاجتماعية والاقتصادية للاستثمارات الهولندية الأهداف الأساسية لشركة نبراس للطاقة وفلسفتها الثلاثية. وتركزت جهود المسؤولية الاجتماعية للشركات بشكل كامل على سلامة وأمن وصحة ورفاهية الموظفين وأصحاب المصلحة. كما التزمت الشركات وعززت بكافة التعليمات والتوجيهات الصادرة عن المعهد الوطني للصحة العامة والبيئة، وقامت الإدارة بتكليف وتبني الامتثال العملي لهذه المتطلبات.

قامت مزرعة ستوك يارد هيل لطاقة الرياح بتطوير برنامجها الاستثماري المجتمعي الواسع من خلال التزام مالي كبير بقيمة 272.000 دولار أسترالي إلى Beaufort Golf and Bowls Club لتجديد منطقة البولنج. أصبح هذا الالتزام، الذي تم التعهد به في عام 2020، حقيقة واقعة في عام 2021 مع زيادة عضوية Bowls Club بمقدار الثلث في ثلاثة أشهر مع جذب أندية أخرى من جميع أنحاء المنطقة للعب البطولات الكبرى في لعبة البولنج الخضراء الحديثة. استمر البرنامج أيضًا في الوصول إلى الجيران وأعضاء المجتمع على أساس كل حالة على حدة للإجابة على أي أسئلة متعلقة ببرنامج ستوك يارد هيل أو برنامج المجتمع.

### مزرعة ستوك يارد هيل لطاقة الرياح (أستراليا)

واصلت جائحة كوفيد-19 تقديم التحديات في الفضاء المجتمعي في مزرعة ستوك يارد هيل لطاقة الرياح مما حد من فرص الالتقاء الجسدي وتقديم المعلومات للمجموعات المحلية.

(مجموعة إدارة وصيانة منطقة البترول حيث تقع شركة قرطاج للطاقة) والتي تقدم الدعم القيادي والإداري. وتستمر عضوية الشركة في مجلس إدارة الوكالة الطبية المهنية في محافظة بن عروس. وتعتبر شركة قرطاج للطاقة مثالًا يقتدى به على قيادتها الفعالة وإدارتها الجيدة من حيث الصحة المهنية والسلامة.

### نبراس باور (أمريكا اللاتينية)

خلال عام 2021، نفذت مشاريع (سالغويرو وجاييلبا وفرانسييسكو سال ولافراس) للطاقة الشمسية برامج ومبادرات مجتمعية محلية متنوعة، وكان الهدف من هذه المبادرات هو إنشاء خطوط اتصال مفتوحة وإقامة علاقات إيجابية مع المجتمعات المحلية، مع التركيز على المؤسسات والبنية التحتية.

كما تم تنفيذ برامج التوعية والتثقيف البيئي، واضطلعت كافة المشاريع في تعزيز جهود الحفظ وغرس الاحترام والفهم لتاريخ وثقافة المجتمعات المحيطة. وانتمت هذه المبادرة من مخرجات الدراسات الاستقصائية السابقة والتي تم فيها تحديد الاحتياجات المتعلقة بالصحة والأمراض والتراث والثقافة. ونظمت ورش عمل محلية واجتماعات مخصصة مع سكان المناطق المجاورة للمشاريع والسلطات المحلية من أجل اطلاعهم حول طبيعة المشاريع. وبالنسبة لمشروع لافراس للطاقة الشمسية، فقد تم اتخاذ إجراءات لتحسين ظروف الطرق المحيطة بمنطقة المشروع، كما تم إطلاق حملة محلية ضد الكائنات السامة، حيث تم تقديم حرائق للمجتمع توضح فيها الأماكن التي

وتركيب نظام PV لمركز معان الثقافي الاجتماعي وتوزيع السخانات خلال فصل الشتاء وإدخال تحسينات على المتنزهات ومحطات الحافلات في بلدية معان من خلال توفير خدمة تنظيف المتنزهات وطلاء محطات الحافلات والصيانة الهيكلية وما إلى ذلك وكذلك توفير معدات السلامة لإدارة التعليم في معان لتوزيعها عبر منطقة مدارس معان، إلخ.

### شركة قرطاج للطاقة رادس 2 (تونس)

واصلت شركة قرطاج للطاقة رعايتها لإحدى المدارس الابتدائية في رادس حيث توفر المستلزمات المدرسية اللازمة للتلاميذ في بداية العام الدراسي حسب القائمة المقدمة من قبل مديري المدرسة.

وقدمت شركة قرطاج للطاقة الدعم لجهود الاستجابة للأوبئة من خلال توفير المواد الاستهلاكية الطبية لوحدة الحماية المدنية الوطنية لوحدة مكافحة الحرائق وساهمة في طلاء الجزء الخارجي من مركز الشرطة داخل



مجموع رادس البترولي. ومجددًا، اتبعت التقليد الإقليمي المتمثل في تقديم الحلويات والوجبات خلال عيد الفطر وعيد الأضحى في مركز الشرطة كجزء من رعاية شركة قرطاج للطاقة ودعمها لأعمال. وبذلت شركة قرطاج للطاقة هذا الجهد لتعزيز التزامات جميع أصحاب المصلحة بسلامة وأمن هذه المنطقة التجارية الهامة والاستراتيجية في تونس.

كما قدمت شركة قرطاج للطاقة تبرعات لصالح الجمعية التونسية للمكفوفين. ولا تزال الشركة عضوًا في مجلس إدارة "GMG"



## تقرير الحوكمة المؤسسية

**تلتزم** شركة نبراس للطاقة بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية. وتؤمن بتعزيز الشفافية والعدالة في كافة جوانب نظام الحوكمة والإدارة. ويتولى الرئيس التنفيذي للشركة مسؤولية إدارة وتوجيه وتشغيل أعمال الشركة، ويشرف على القرارات التشغيلية التي تؤثر على الأعمال.

وتماشياً مع هدفها المتمثل في بناء إطار حوكمة مؤسسي عالمي المستوى، واصلت الشركة في عام 2021، تعزيز وتدعيم نظام الحوكمة المؤسسية والضوابط الداخلية وتنفيذ أفضل الممارسات بما يتماشى مع قيمها. حيث نفذت العديد من السياسات والإجراءات الإضافية، الهادفة إلى تعزيز الشفافية والعدالة في إدارة الأعمال وتحسين الضوابط الداخلية.

ونحن بصدد تطوير السياسات والإجراءات الإضافية التالية:

• سياسة حماية البيانات

• إجراءات البيئة والصحة والسلامة والأمن

وبالإضافة إلى ذلك، خضعت معظم السياسات والإجراءات الحالية للتحديث الدوري لتحسينها ولزيادة الضوابط.

كما عقدت الشركة تدريباً لمدة ثلاثة أيام لمجلس الإدارة (دور العضو والمجلس). وكان الهدف من التدريب هو مساعدة مجلس الإدارة على التعرف على مسؤولياته القانونية الرئيسية، واكتساب الإلمام بدورهم في حوكمة الشركات وإدارة المخاطر، فضلاً عن غرس ثقافة الامتثال المؤسسية. وواصلت لجان مجلس الإدارة (لجنة الاستثمار ولجنة التدقيق ولجنة المكافآت) الاضطلاع بأدوارها في الإشراف على عملياتنا وفرص الاستثمار والرقابة الداخلية.

ونحن ملتزمون بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية. ونؤمن بتعزيز الشفافية والعدالة في كافة جوانب نظام الحوكمة والإدارة.

## نهجنا للحوكمة

يستند إطار شركتنا في نظام حوكمة الشركات على أفضل الممارسات المحلية والدولية، ويهدف إلى تعزيز الشفافية والعدالة في إدارة كافة أعمالنا، وخلق قيمة طويلة الأجل لمساهميننا. وفي هذا الإطار، نأخذ في الاعتبار مصالح جميع المساهمين الآخرين المشاركين في أعمالنا: الموظفين، والعملاء، والموردين، والشركاء، والممولين، والسلطات العامة الأخرى، فضلاً عن المجتمعات المحلية.

## اجتماع المساهمين

يناقش اجتماع المساهمين أهم القرارات ذات الصلة بالشركة، مثل الموافقة على البيان المالي السنوي، وتخصيص صافي الدخل، والموافقة على المدقق الحسابات الخارجي، ومكافأة مجلس الإدارة.

## مجلس الإدارة

مجلس الإدارة هو الهيئة الإدارية المسؤولة أمام المساهمين والمكلفين بإدارة الشركة.

ويتولى تنفيذ كافة الأنشطة المناسبة لتحقيق أهداف الشركة. ويتألف مجلس إدارة نبراس من عشرة أعضاء. يمتلكون مجموعة واسعة من الخلفيات والخبرات الفنية والعملية التي تلعب دوراً حاسماً في تحقيق التنمية المستدامة طويلة الأجل لأعمالنا وعملياتنا. وقد عقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات لمجلس الإدارة في عام 2021.

## لجان المجلس

يتألف مجلس الإدارة من ثلاث لجان: لجنة التدقيق ولجنة الاستثمار ولجنة المكافآت. وقد تم إنشاء كل من هذه اللجان بموجب قرار من مجلس الإدارة واعتمدت ميثاقاً مكتوباً يحدد نطاقها ومسؤولياتها.

وتعمل اللجان كهيئات استشارية لمجلس الإدارة ولا تتولى مهام الإدارة التي تظل من مسؤولية الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة التنفيذية.

## لجنة التدقيق

تتولى لجنة التدقيق مراقبة نزاهة البيانات المالية واكتمالها ودقتها، ومراجعة موثوقية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، ومراقبة ومراجعة فعالية وظيفة التدقيق الداخلي ومراقبة استقلالية المدققين الخارجيين. كما تقدم لجنة التدقيق المشورة لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالامتثال للقانون واللوائح والسياسات الداخلية.

ويتم تعيين أعضاء لجنة التدقيق من قبل مجلس الإدارة ومدة خدمتهم في مناصبهم هي ثلاث سنوات. ويحدد ميثاق عمل لجنة التدقيق تكوين وشروط عمل أعضاء لجنة التدقيق وأدوارهم ومسؤولياتهم ووظائفهم.

الداخلية على عاتق مجلس إدارة الشركة بدعم من لجنة التدقيق. ولدى الشركة إدارة رقابة داخلية قوية.

والضوابط الداخلية للشركة هي عبارة عن عمليات مصممة خصيصاً لتحقيق فعالية وكفاءة العمليات وموثوقية التقارير المالية والامتثال للقوانين واللوائح. وتجدر الإشارة إلى أن إدارة التدقيق الداخلي هي المسؤولة عن التصميم والإشراف والتنفيذ والمراجعة لعمليات الرقابة الداخلية واختبار مدى التزام أعمالنا وعملياتنا بإطار الرقابة الداخلية.

وترفع إدارة التدقيق الداخلي تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدقيق التي تكون مدعومة بميثاق تدقيق رسمي معتمد من مجلس الإدارة يحدد دورها ومسؤولياتها.

## المدققون الخارجيون

يقترح مجلس الإدارة خلال الاجتماع العام للمساهمين تعيين مدقق حسابات خارجي بناء على توصية لجنة التدقيق. وخلال اجتماع الجمعية العمومية بتاريخ 30 مارس 2021، وبناءً على توصية مجلس الإدارة، قرر المساهمون تعيين شركة KPMG كمحقق حسابات خارجي، وتمت الموافقة على رسومهم السنوية والبالغة 300 ألف ريال قطري. ولم تتولى أي شركة

أخرى سوى شركة KPMG والشركات التابعة لها خدمات التدقيق الخارجي للشركة خلال عام 2020. وبالإضافة إلى رسوم التدقيق، تم دفع 12.740 ريال قطري نظير الخدمات الاستشارية.

## لجنة الاستثمار

يتركز نشاط لجنة الاستثمار على مساعدة مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجية الاستثمارية للشركة ومراجعة مقترحات الاستثمار. ويتم تعيين أعضاء لجنة الاستثمار من قبل مجلس الإدارة، ومدة خدمتهم هي ثلاث سنوات.

## لجنة المكافآت

لجنة المكافآت هي هيئة استشارية دائمة لمجلس إدارة الشركة، وتضمن لجنة المكافآت أن تكون مستويات المكافآت الإجمالية لموظفي الشركة شفافة ومتوافقة مع الأهداف الإستراتيجية للشركة، وبما يتماشى مع ثقافة «قائمة على الأداء» وتهدف إلى الحفاظ على المركز التنافسي للشركة في سوق العمل من حيث القدرة على جذب المواهب والاحتفاظ بها، ومن حيث التوافق مع معايير الأجور الداخلية والخارجية.

## الضوابط الداخلية

تقع المسؤولية النهائية لتشغيل نظام الرقابة

## المراجعة المالية

**كان** عام 2021 نجاحاً بالنسبة لشركة نبراس للطاقة، وكان هذا النجاح مدفوعاً بالأداء الأساسي لمحفظه أصول الشركة المتنوعة. وخلال العام، أكملت نبراس الاستحواذ على حصة 75% في خمسة مشاريع نشطة لتوليد الطاقة الشمسية في أوكرانيا، كما استحوذت على حصة 50% في شركة إن إي سي إنيرجيا للطاقة المائية في البرازيل، وعلى حصة 40% في مشروع زونيبارك دويسترويچ (جزء من محفظة غوتامي لتطوير الطاقة الشمسية في هولندا).

وبما أن نبراس للطاقة تمتلك حصة مسيطرة في أصول الطاقة الشمسية الأوكرانية، فإن الشركة موحدة في البيانات المالية للمجموعة. ويتم التعامل مع الشركتين الأخريين كمستثمرين محسوبين في الأسهم لأغراض إعداد التقارير المالية بسبب حصة نبراس للطاقة غير المسيطرة. وفي عام 2021، بلغ إجمالي الدخل التشغيلي 426.7 مليون ريال قطري مقارنة بـ 595.4 مليون ريال قطري في عام 2020. ويُفسر الانخفاض بنسبة 28% على أساس سنوي في المقام الأول من خلال انخفاض حصة الدخل من الشركات الزميلة - إلى حد كبير من التعديل الإيجابي للضرائب المؤجلة في عام 2020 والتعديل الضريبي المؤجل السلبي في عام 2021 في شركة بايتون (إلغاء خطط الحكومة الإندونيسية لزيادة خفض معدل ضريبة دخل الشركات من 22% إلى 20%)، ارتفاع الانقطاعات غير المخطط لها في بايتون خلال عام 2021، وانخفاض إيرادات الفائدة من انخفاض متوسط الرصيد النقدي وانخفاض معدلات الفائدة على الودائع لأجل (تتراوح من 1.15% إلى 2.40% في عام 2021 مقارنة بـ 1.15% إلى 3.75% في عام 2020) وتم تعويضها جزئياً من خلال عائدات مشروعين للطاقة الشمسية في البرازيل نجح في تحقيق عمليات تجارية في عام 2021، وتم الاستحواذ على محفظة أوكرانيا للطاقة الشمسية الكهروضوئية خلال العام.

حقوق المساهمين 5328	مجموع السيولة 3015	الدخل التشغيلي 426.7
نمو الدخل التشغيلي على أساس سنوي (28%) مليون ريال قطري	إجمالي الأصول 8651.4	صافي الدخل العائد لنبراس 212.7

وانخفاض دخل الفائدة المستلمة على الودائع المحتفظ بها في الشركات بسبب رصيد نقدي أقل. وبلغ صافي التدفقات النقدية الخارجة من الأنشطة الاستثمارية 846.2 مليون ريال قطري. ويرتبط الإنفاق النقدي إلى حد كبير ببناء مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل، والاستثمار في شركة إن إي سي إنجيا، ومشاريع الطاقة المائية في البرازيل، والاستحواذ على حصة 75% من الأسهم في محفظة الطاقة الشمسية في أوكرانيا، وحصة 40% في مشروع زونيبارك دوبسترويغ للطاقة الشمسية في هولندا، وخص أسهم إضافية في مشروع ستوك يارد هيل لطاقة الرياح في أستراليا.

وعلى سبيل المقارنة، بلغ التدفق النقدي الخارج من الأنشطة الاستثمارية في عام 2020 مبلغ 566.0 مليون ريال قطري. وتفسر التدفقات النقدية الخارجة في المقام الأول من خلال بناء مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل، والاستحواذ على حصة 49% من الأسهم في مشروع ستوك يارد هيل لطاقة الرياح في أستراليا وحصة 40% من الأسهم في مشروع زونيبارك دوبسترويغ للطاقة الشمسية في هولندا. وتقابل الدوافع المذكورة أعلاه جزئياً إعادة تصنيف الودائع لأجل إلى نقد وما يعادله.

هذا وقد بلغ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية في عام 2021 تدفقاً داخلياً بلغ 276.8 مليون ريال قطري ويرجع ذلك في الغالب إلى سحب ديون المشاريع لبناء مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل. وبلغ صافي التدفقات النقدية الداخلة من الأنشطة التمويلية في عام 2020 مبلغ 337.5 مليون ريال قطري، مدفوعاً بشكل رئيسي بسحب ديون المشاريع لبناء مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل.

والاستحواذ على محفظة مشاريع توليد الطاقة الشمسية في أوكرانيا التي قابلتها جزئياً تسوية التسهيلات الائتمانية لشركة قرطاج للطاقة. ويرجع الانخفاض في الذمم التجارية الدائنة وغيرها بشكل أساسي إلى بناء وتطوير مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل وإعادة تصنيف الذمم التجارية وغيرها من الذمم الدائنة المحتفظ بها للتوزيع (كجزء من المعالجة التشغيلية المتوقعة).

وفي نهاية عام 2021، بلغ إجمالي حقوق الملكية 5,444.8 مليون ريال قطري مقارنة بـ 5,153.8 مليون ريال قطري في نهاية العام 2020. ويعزى التغيير الإيجابي بشكل رئيسي إلى الدخل الشامل للعام والتغير في احتياطي التحوط، والذي يعزى إلى حد كبير إلى التغير في قيمة مشتقات أسعار الفائدة. وبلغ إجمالي السيولة (النقدية والودائع والتسهيلات الائتمانية المتاحة) في نهاية العام 3,015 مليون ريال قطري مقارنة بـ 3,504 مليون ريال قطري في نهاية عام 2020. ويعزى هذا الانخفاض إلى الاستثمارات في شركة إن إي سي إنجيا في البرازيل، ومزرعة ستوك يارد هيل لطاقة الرياح في أستراليا ومشروع زونيبارك دوبسترويغ في هولندا والمساهمات الرأسمالية في مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل والاستحواذ على محفظة الطاقة الشمسية الأوكرانية التي يقابلها جزئياً النقد الناتج عن أنشطة التشغيل والتمويل.

وفي عام 2021، بلغ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية 184.4 مليون ريال قطري مقارنة بـ 286.3 مليون ريال قطري في عام 2020. ويعزى هذا الانخفاض والمقدر بنسبة 36% في المقام الأول إلى انخفاض توزيعات الأرباح من بايتون نتيجة لارتفاع الانقطاعات غير المخطط لها والدفع المسبق لضريبة الدخل في عام 2021،

3,214.3 مليون ريال قطري (زيادة 8% مقارنة برصيد عام 2020). وتمت موازنة الاستثمارات في شركة إن إي سي إنجيا في البرازيل، ومزرعة ستوك يارد هيل لطاقة الرياح، وفي مشروع زونيبارك دوبسترويغ. وتحويل قرض المساهمين إلى رأس مال في شركة أمين، وحصة الأرباح من الشركاء المنتسبين جزئياً من خلال الأرباح المعلنة من الشركات الزميلة خلال العام.

وبلغت قيمة العقارات والمصانع والمعدات 591.7 مليون ريال قطري، بنمو قدره 492.6 مليون ريال قطري عن العام الماضي. وترجع الزيادة بشكل رئيسي إلى مشاريع الطاقة الشمسية في سالغيرو وجايبالبا في البرازيل التي حققت عمليات تجارية خلال العام (تحويل من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ) والاستحواذ على محفظة الطاقة الشمسية الأوكرانية التي تقابلها جزئياً رسوم الاستهلاك. تفسر الزيادة البالغة 323.0 مليون ريال قطري في الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بشكل أساسي إلى أنشطة البناء والتطوير لمشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل، والتي تم تعويضها جزئياً عن طريق نقل مشروعين إلى العقارات والمنشآت والمعدات التي حققت عمليات تجارية خلال العام. ومن المتوقع أن يبدأ المشروعان الآخران التشغيل التجاري خلال عام 2022. ويعزى الارتفاع في الشهرة التجارية البالغ 72.3 مليون ريال قطري من خلال الاستحواذ على محفظة الطاقة الشمسية في أوكرانيا. وبلغت الأصول المتداولة 3,689.7 مليون ريال قطري، مسجلة انخفاض وقدره 456.6 مليون ريال قطري مقارنة بعام 2020. ويعود الانخفاض في الذمم التجارية وغيرها بشكل أساسي إلى إعادة تصنيف الذمم التجارية وغيرها لشركة قرطاج للطاقة إلى مجموعة التخلص المحتفظ بها للتوزيع وانخفاض الدفعات المقدمة فيما يتعلق ببناء مشاريع الطاقة الشمسية في البرازيل. ونظراً لتوقف المعالجة المحاسبية التشغيلية، تم تصنيف إجمالي أصول شركة قرطاج للطاقة كمجموعة التخلص المحتفظ بها للتوزيع بمبلغ 216.0 مليون ريال قطري في نهاية عام 2021.

وبلغ إجمالي المطلوبات 3,206.7 مليون ريال قطري محققاً زيادة وقدرها 350.7 مليون ريال قطري (زيادة 12% عن العام الماضي). وترتبط الزيادة في القروض والتسهيلات معظمها ببناء أربعة مشاريع للطاقة الشمسية في البرازيل

وبلغت الأرباح التشغيلية للسنة 289.3 مليون ريال قطري مقارنة بـ 365.9 مليون ريال قطري في عام 2020. ويعزى الانخفاض المقدر بنسبة 21% على أساس سنوي إلى العوامل الموضحة أعلاه، والتي قابلها جزئياً تعديل القيمة العادلة المسجل على الأصول المحتفظ بها للبيع (جزء من الاستثمار في شركة بايتون للطاقة) في عام 2020 وانخفاض المصاريف العامة والإدارية في عام 2021.

ويتم الإبلاغ عن صافي نتيجة شركة قرطاج للطاقة تحت بند الأرباح من العمليات المتوقعة في عامي 2021 و2020 بسبب نهاية فترة اتفاقية شراء الطاقة وانتقال شركة قرطاج للطاقة في عام 2022. بلغ صافي الربح للسنة المنسوبة إلى نبراس 212.7 مليون ريال قطري (انخفاض بنسبة 24% على أساس سنوي) وتم استخلاصه من الأرباح التشغيلية المعدلة لتكاليف التمويل وضريبة الدخل والأرباح من العمليات المتوقعة والمصالح غير المسيطرة. ويعزى الانخفاض مقارنة بنتائج عام 2020 في المقام الأول إلى التعديلات الضريبية المؤجلة وارتفاع الانقطاعات غير المخطط لها في بايتون، وانخفاض إيرادات الفوائد التي قابلتها جزئياً تسوية القيمة العادلة المسجلة على الأصول المحتفظ بها للبيع والمسجلة في عام 2020.

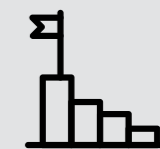
وفي نهاية العام 2021، بلغ إجمالي الأصول 8,651.4 مليون ريال قطري (641.6 مليون ريال قطري أو زيادة قدرها 8% مقارنة بعام 2020). وبلغت الأصول غير المتداولة 4,961.7 مليون ريال قطري (زيادة 28% عن العام الماضي). وبلغ الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

## نمونا

### إجمالي الأصول

مليون ريال قطري

2021	2020
8651.4	8009.8
7,201	2019
6,826	2018
6,098	2017





نبراس للطاقة  
Nebras Power

[www.nebras-power.com](http://www.nebras-power.com)